Réunion technique FSE

13 novembre 2019

ORDRE DU JOUR

1. Avancement du programme
2. Observations et résultats
3. Modifications du programme
4. Modification plan d'évaluation
5. Communication FSE
6. Volet déconcentré IEJ

1 Avancement du programme

RAPPEL DES PRIORITES DU PROGRAMME

OT 10

AXE 1 - FAVORISER LE DEVELOPPEMENT D'UNE SOCIETE DE LA CONNAISSANCE, COMPETITIVE ET INNOVANTE.

Vers une société de la connaissance

OT 8

AXE 2 - SOUTENIR L'ACCES A L'EMPLOI PAR LE DEVELOPPEMENT DES COMPETENCES ET DE LA MOBILITE

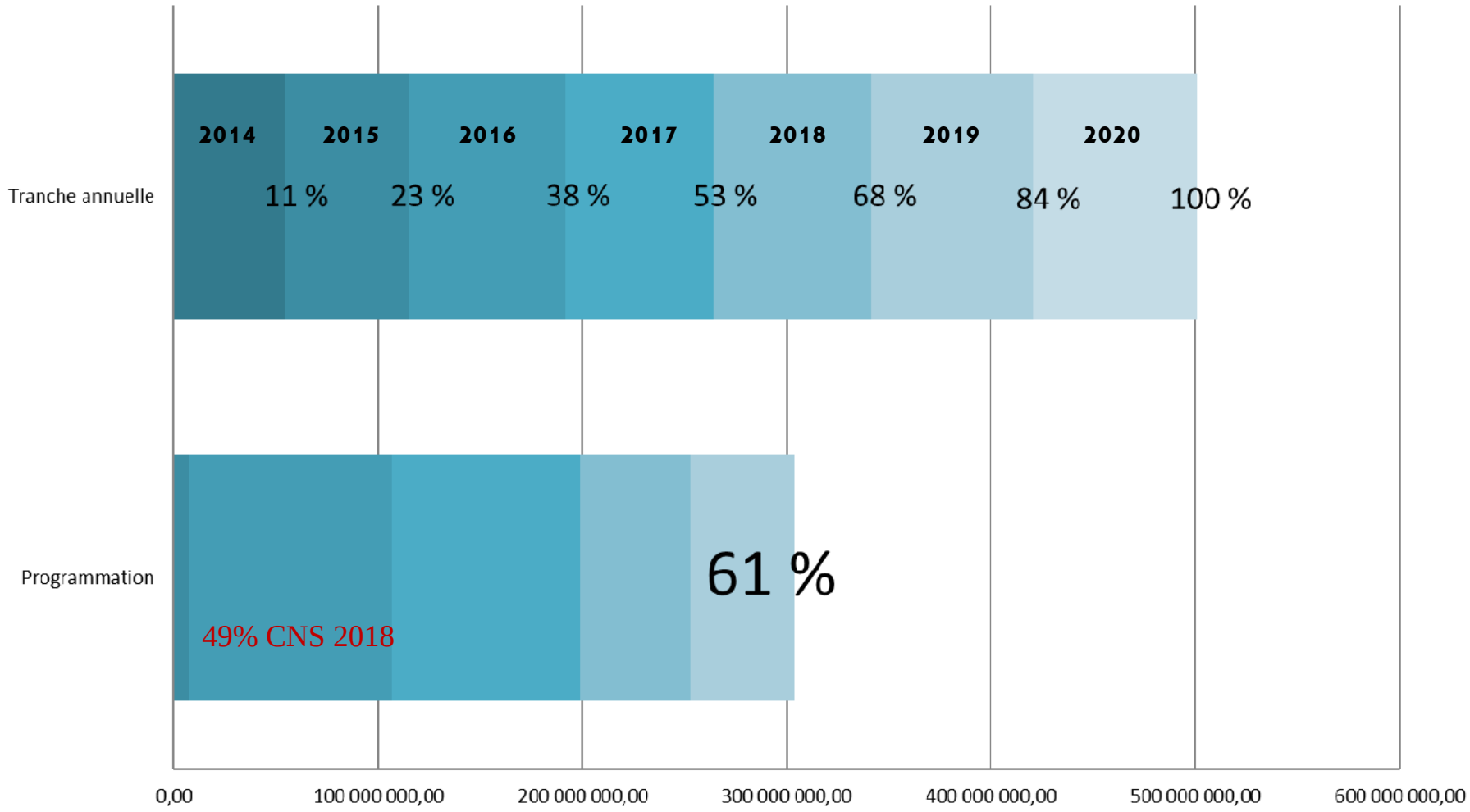
Un accès à l'emploi difficile

OT 9

AXE 3 - FAVORISER L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTER CONTRE LA PAUVRETE EN RENFORCANT LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES PUBLICS

Part importante de la population en situation de pauvreté

Avancement de la programmation

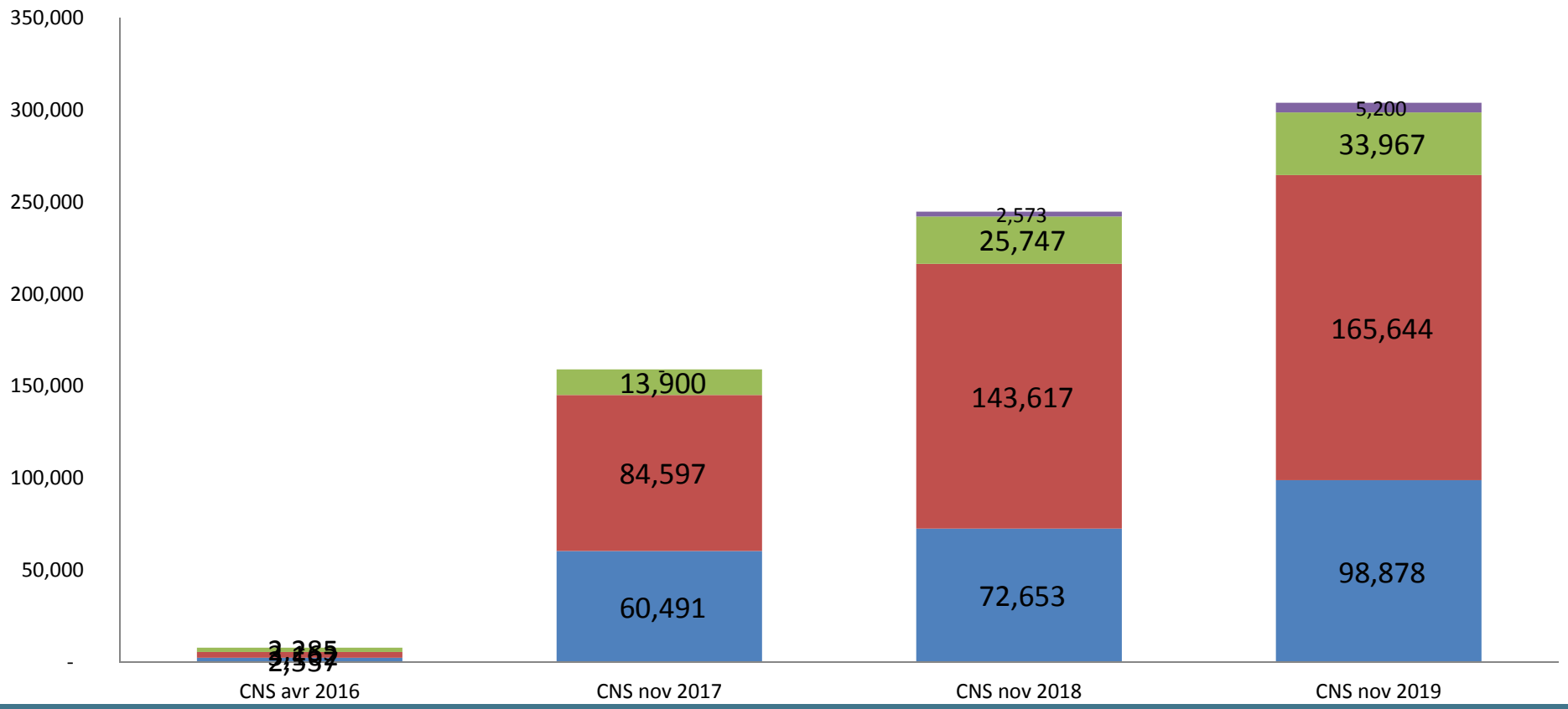


DONNEES FINANCIERES

Axe prioritaire	Nbe de projets déposés	Nbe opérations sélectionnées	Cout total des opérations sélectionnées	Montant UE des opérations sélectionnées	Montant des opérations certifiées
1	150	96	123 597 655	98 878 135	58 058 876
2	127	110	207 826 241	165 644 105	118 901 011
3	90	66	42 444 701	33 967 768	12 098 275
Ass. Tech	13	8	5 581 720	5 200 050	-
Total ...	**380**	**280**	**379 450 317**	**303 690 057**	**189 058 162**

DYNAMIQUE GLOBALE DE PROGRAMMATION

Dynamique de programmation



AVANCEMENT DE LA PROGRAMMATION PAR AXE

AXE 1

Potentiel de programmation existant
Des mesures en tension

45% **61%**

AXE 2

Mobilité et apprentissage dynamique

64% **73%**

AXE 3

Amélioration sensible – Projets innovants en préparation

27% **36%**

AXE 1

Cadre de performance

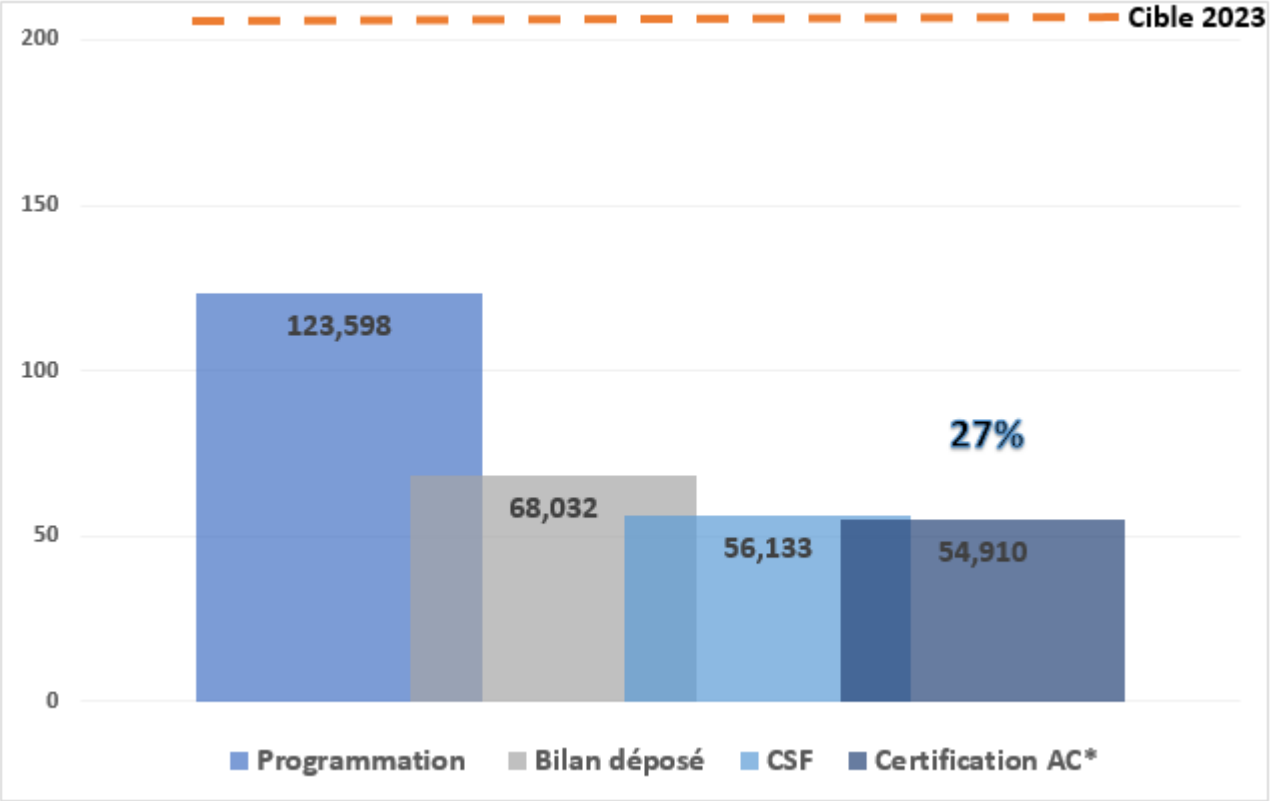
Avancement des indicateurs

Avancement financier

Situation de l'indicateur de réalisation (Nb participants) du cadre de performance de l'Axe 1

Un axe prioritaire dynamique, qui reste en avance sur les prévisions

Situation de l'indicateur financier du cadre de performance de l'Axe 1



Une accélération de la certification est nécessaire pour se rapprocher de la cible 2023

STRUCTURE DE L'AXE 1

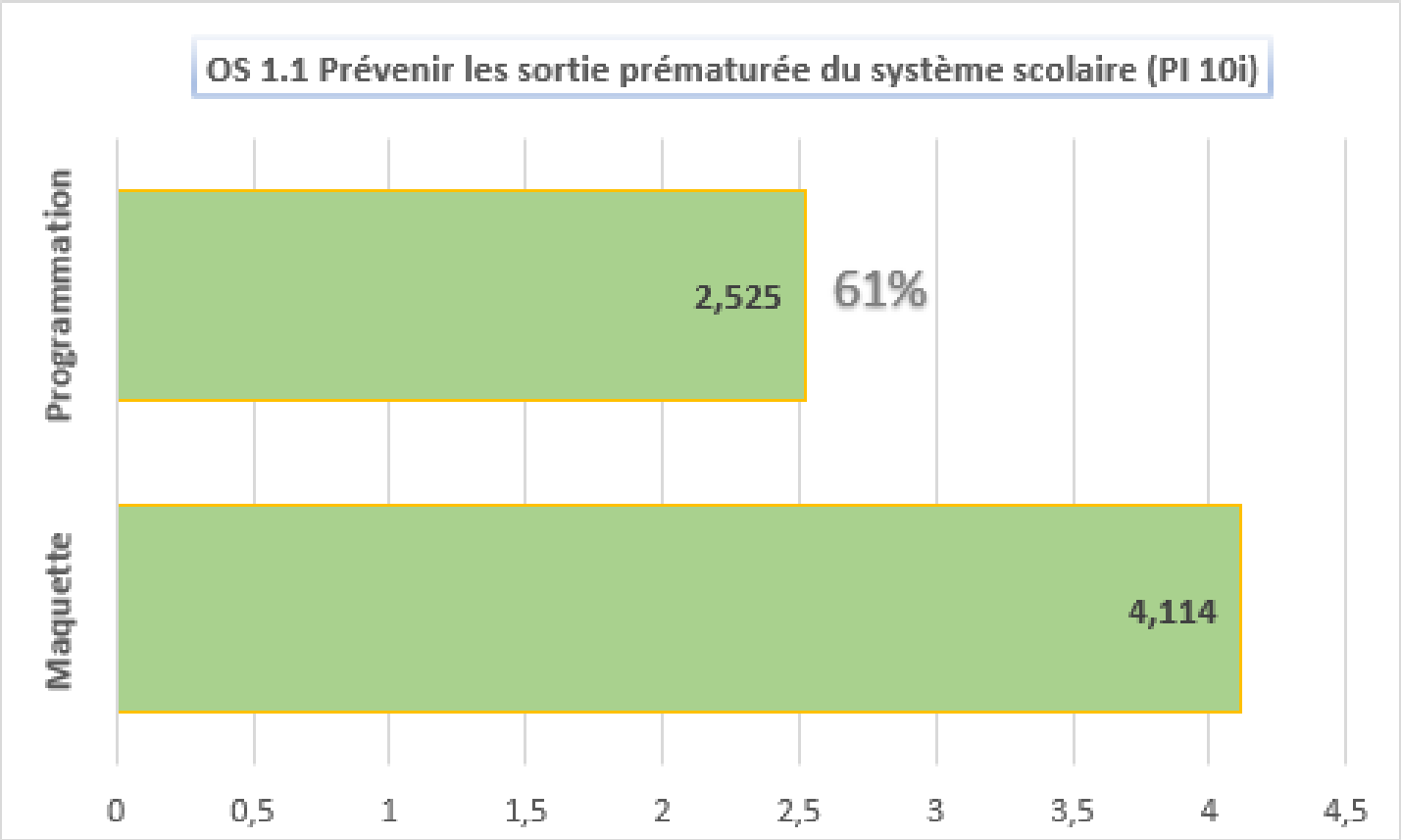
AXE 1 - FAVORISER LE DEVELOPPEMENT D'UNE SOCIETE DE LA CONNAISSANCE, COMPETITIVE ET INNOVANTE

- OS 1.1 - Prévenir les sorties prématurées du système scolaire — 1 mesure (4 M€)
- OS 1.2 - Augmenter les compétences de la population la plus éloignée du marché de l'emploi pour en favoriser l'employabilité — 12 mesures (158 M€) dont 1 inactive

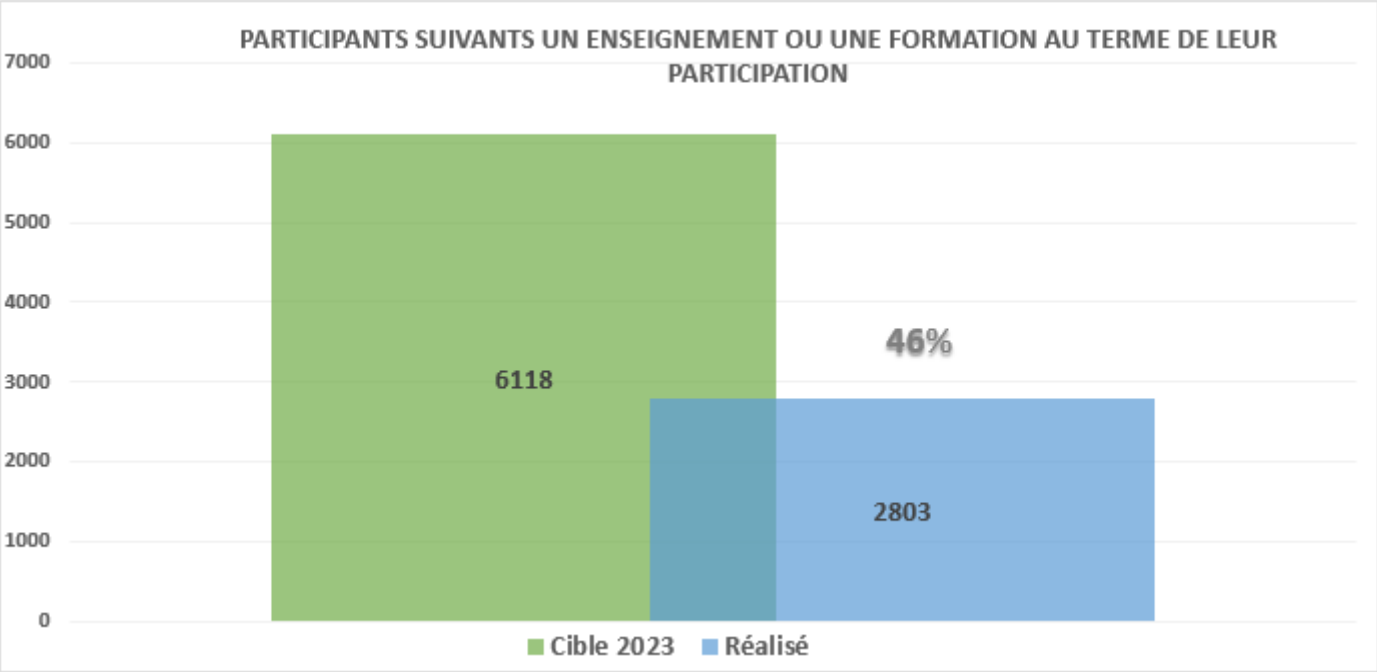
OS 1.1 - Prévenir les sorties prématurées du système scolaire

- Un dispositif unique : le dispositif CLAS
- 12 opérations sélectionnées (8 CNS 2018)
- Cycle scolaire

AVANCEMENT DE L'OS 1.1 DE L'AXE 1



SITUATION DE L'INDICATEUR DE RESULTAT DE L'OS 1.1



Un rythme d'avancement légèrement en retrait par rapport aux prévisions

Formations sanitaires et sociales

Ingénierie – Analyse des besoins

Formation Professionnelle des Adultes

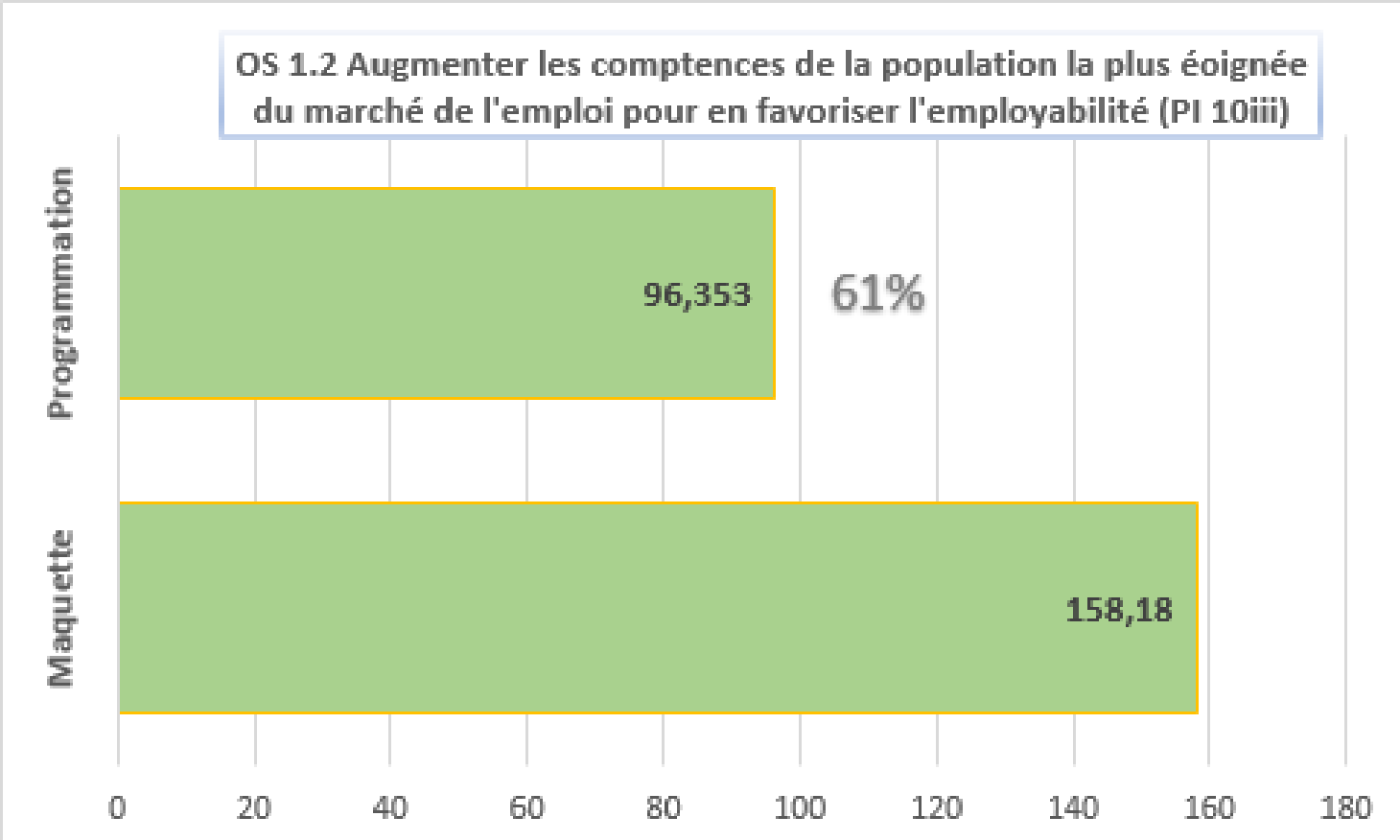
Métiers agricoles et de la mer

Cité des métiers

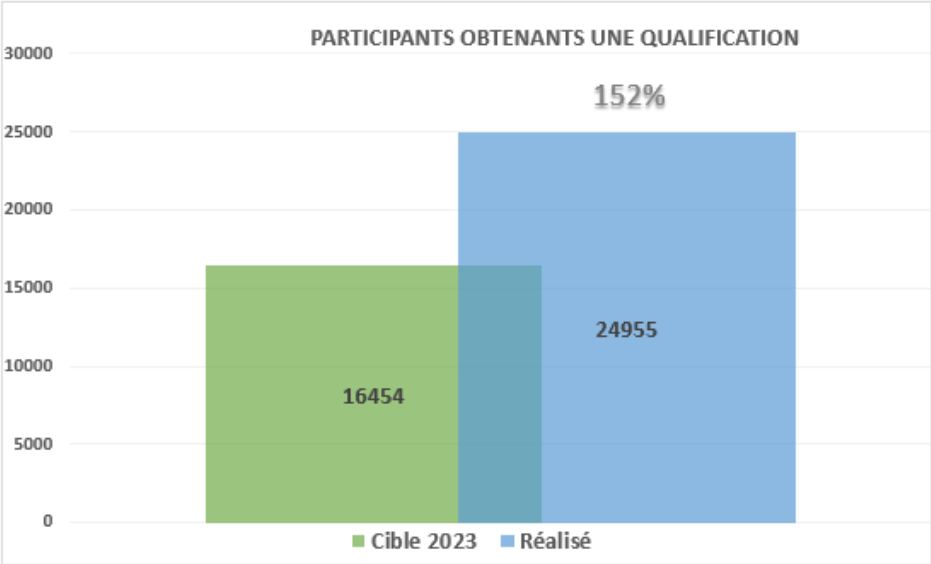
Langues étrangères

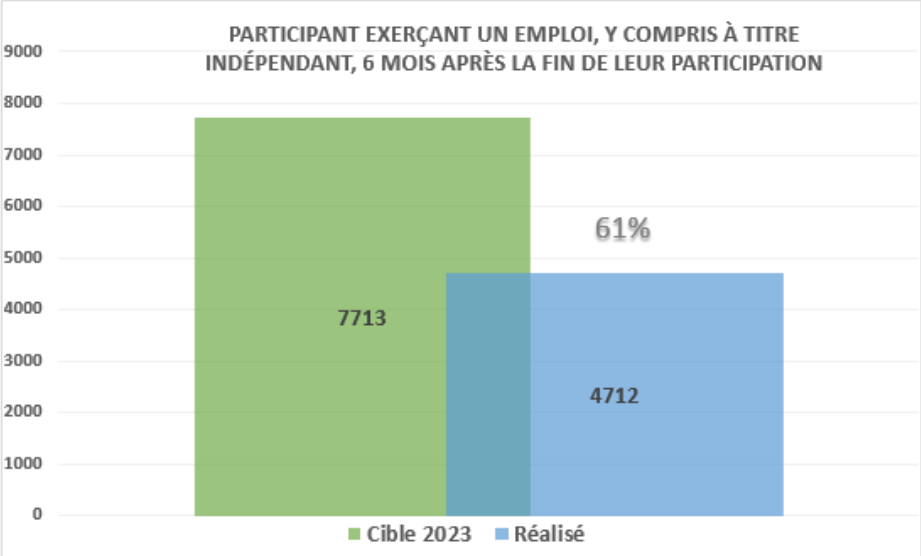
← Performance de programmation →

AVANCEMENT DE L'OS 1.2 DE L'AXE 1



SITUATION DE L'INDICATEUR DE RESULTAT DE L'OS 1.2





AXE 2

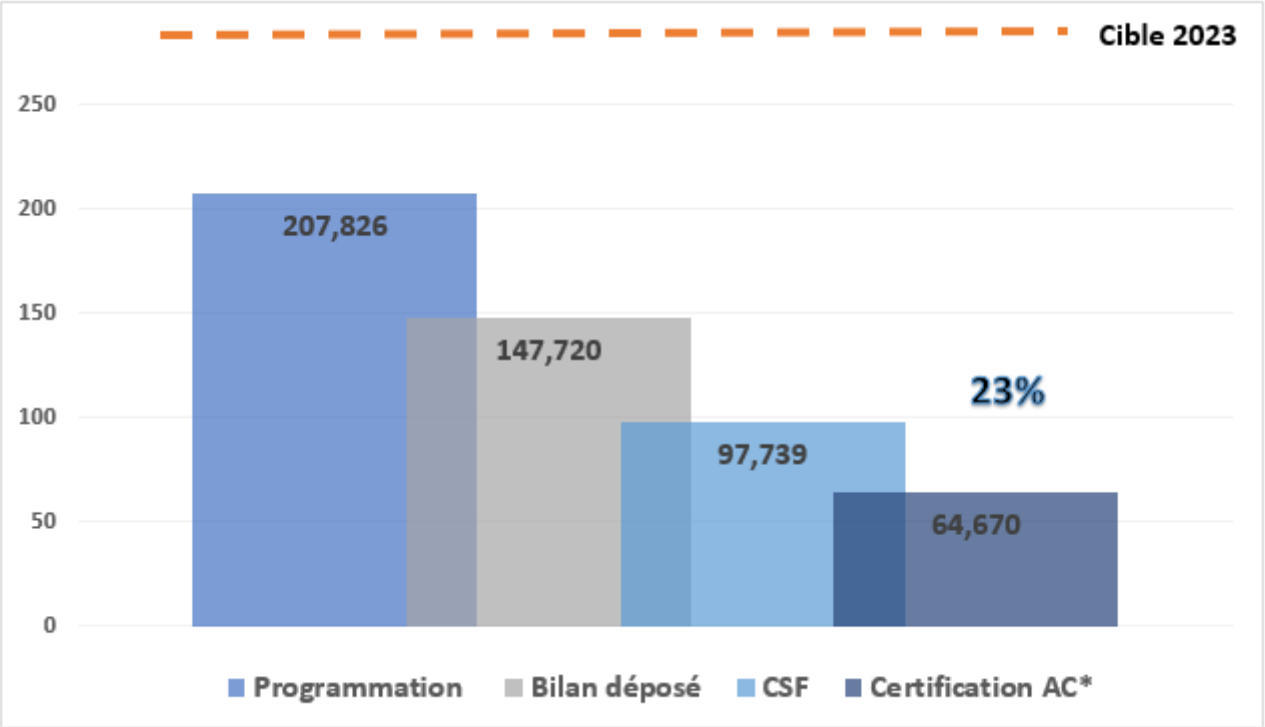
Cadre de performance

Avancement des indicateurs

Avancement financier

Situation de l'indicateur de réalisation (Nbe de participants) du cadre de performance de l'Axe 2

Situation de l'indicateur financier du cadre de performance de l'Axe 2



STRUCTURE DE L'AXE 2

AXE 2 - SOUTENIR L'ACCES A L'EMPLOI PAR LE DEVELOPPEMENT DES COMPETENCES ET DE LA MOBILITE

- OS 2.1 - Augmenter le nombre de personnes mises en parcours vers l'emploi , y compris les départs en mobilité — 8 mesures (108 M€)
- OS 2.2 - Augmenter le nombre de jeunes mis en parcours vers l'emploi — 4 mesures (94 M€)
- OS 2.3 - Augmenter et pérenniser les créations d'entreprises dans un objectif de création d'emplois — 1 mesure (11 M€)
- OS 2.4 - Augmenter les compétences des actifs dans un objectif de maintien en emploi — 2 mesures (13 M€)

Mobilité professionnelle

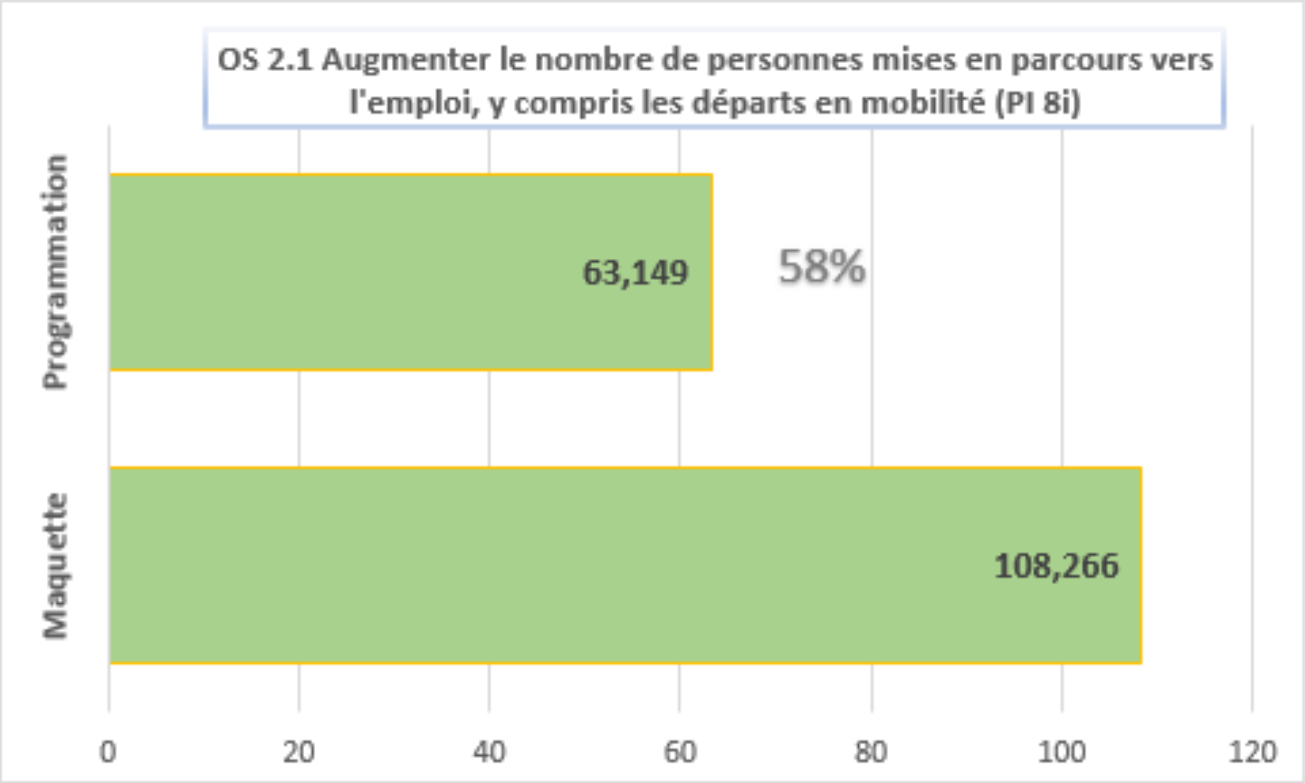
Club séniors

Mobilité formative

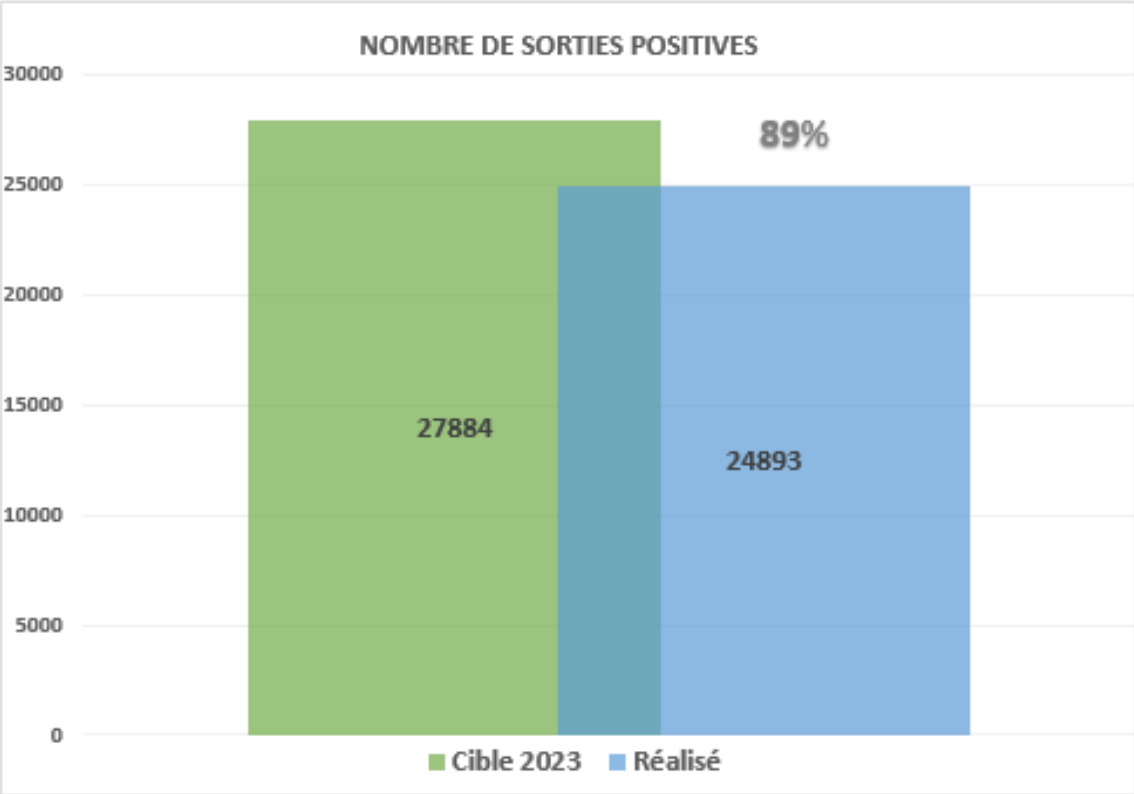
Plate-forme jeunes diplômés et cadres

← Performance de programmation →

AVANCEMENT DE L'OS 2.1 DE L'AXE 2



SITUATION DE L'INDICATEUR DE RESULTAT DE L'OS 2.1



~~Dispositif de la 2ème chance~~

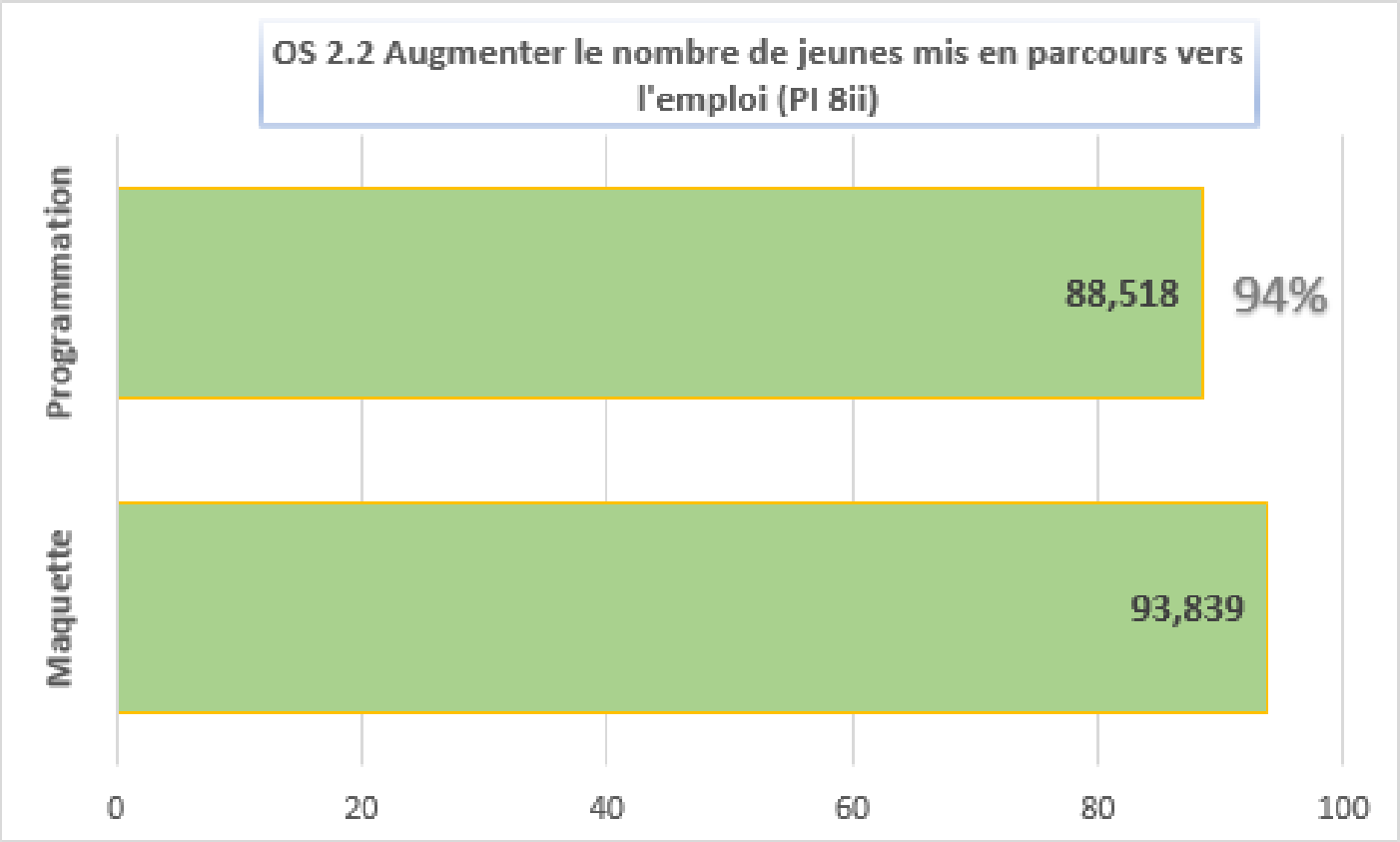
~~Académie des Dalons~~

~~RSMA~~

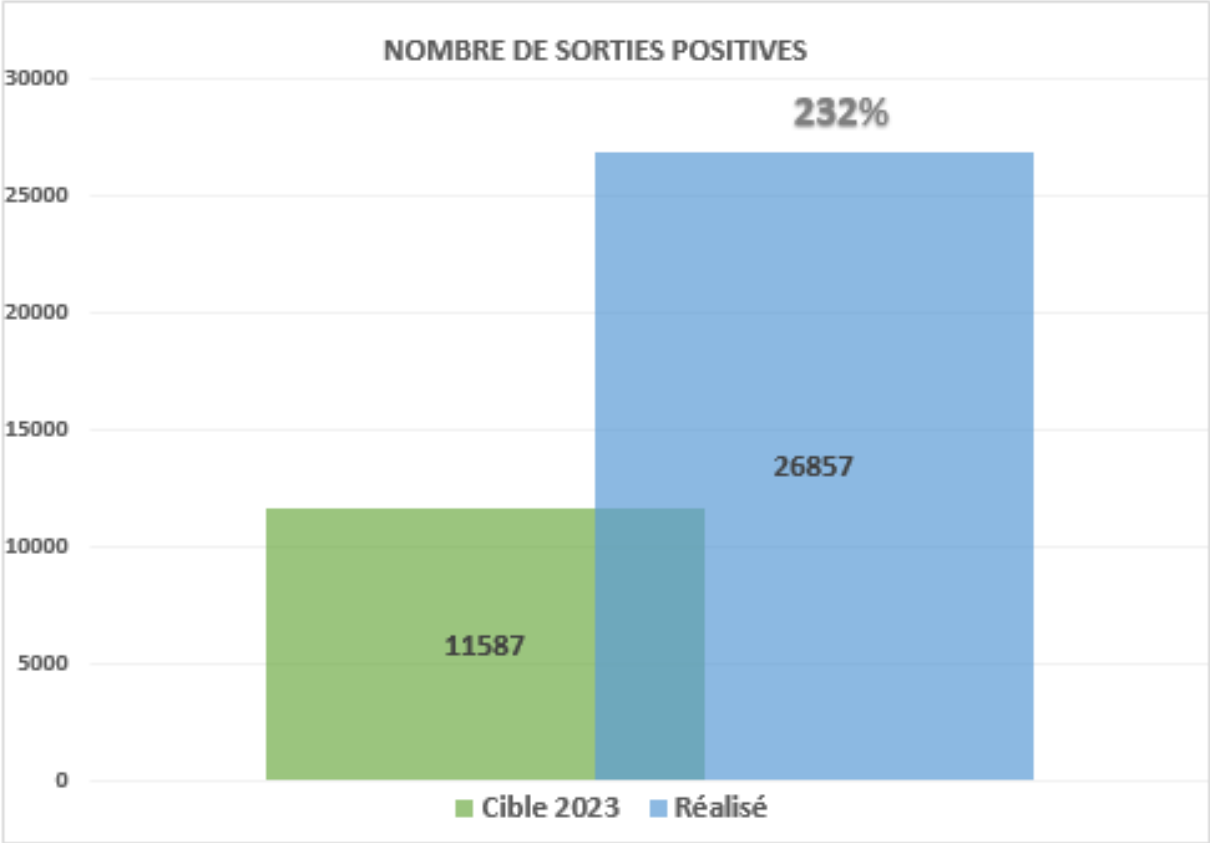
Apprentissage

← Performance de programmation →

AVANCEMENT DE L'OS 2.2 DE L'AXE 2



SITUATION DE L'INDICATEUR DE RESULTAT DE L'OS 2.2



OS 2.3 - Augmenter et pérenniser les créations d'entreprises dans un objectif de création d'emplois

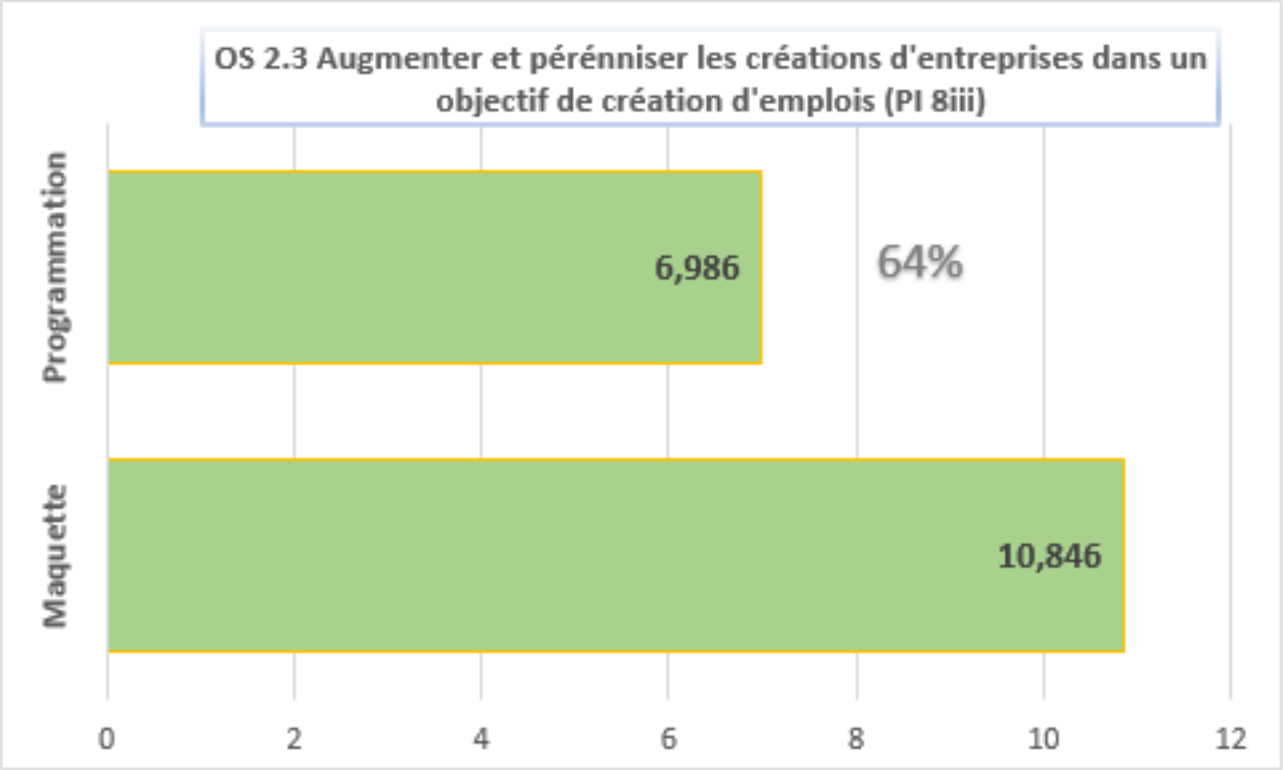
Structuration de l'économie sociale et solidaire

Création d'entreprises

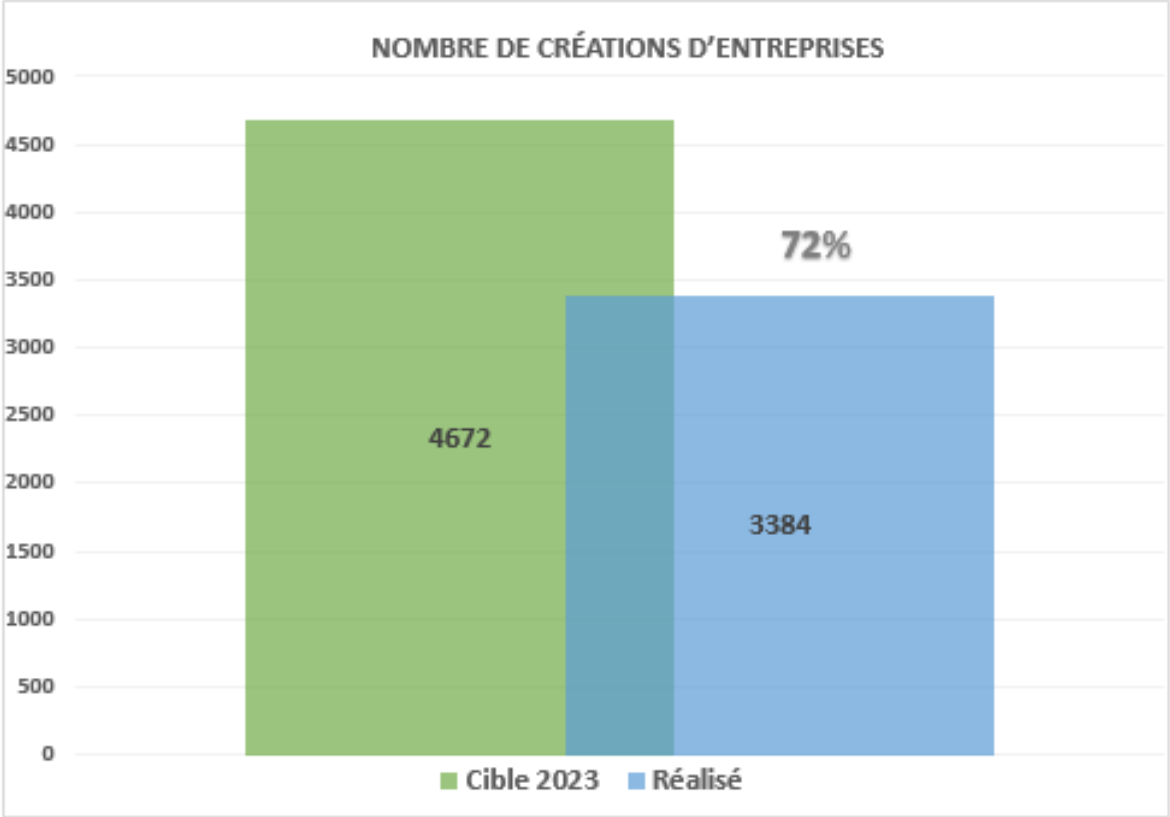
Accompagnement des porteurs de projet

← Performance de programmation →

AVANCEMENT DE L'OS 2.3 DE L'AXE 2



SITUATION DE L'INDICATEUR DE RESULTAT DE L'OS 2.3



Une cible 2023 en passe d'être atteinte

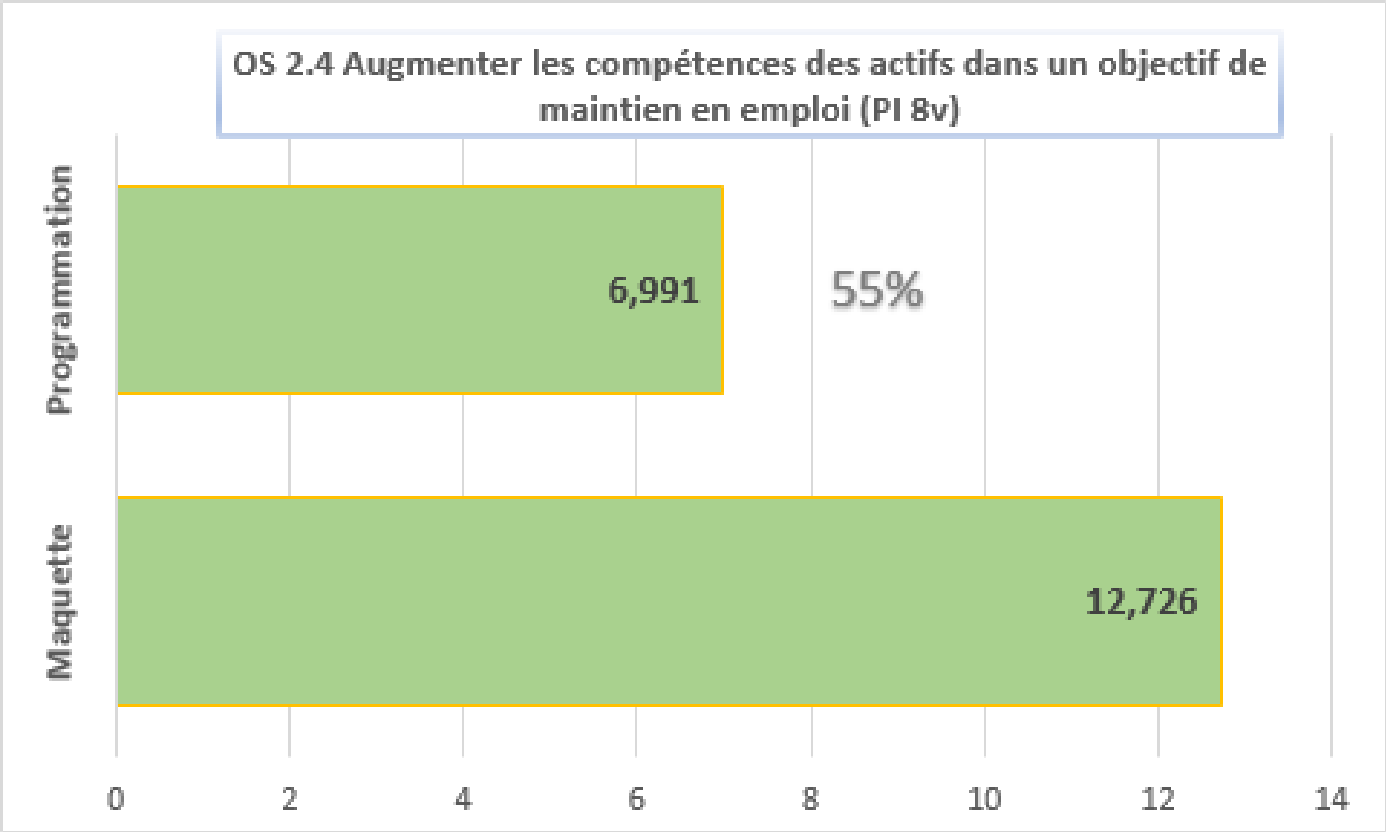
OS 2.4 - Augmenter les compétences des actifs dans un objectif de maintien en emploi

Formation des actifs

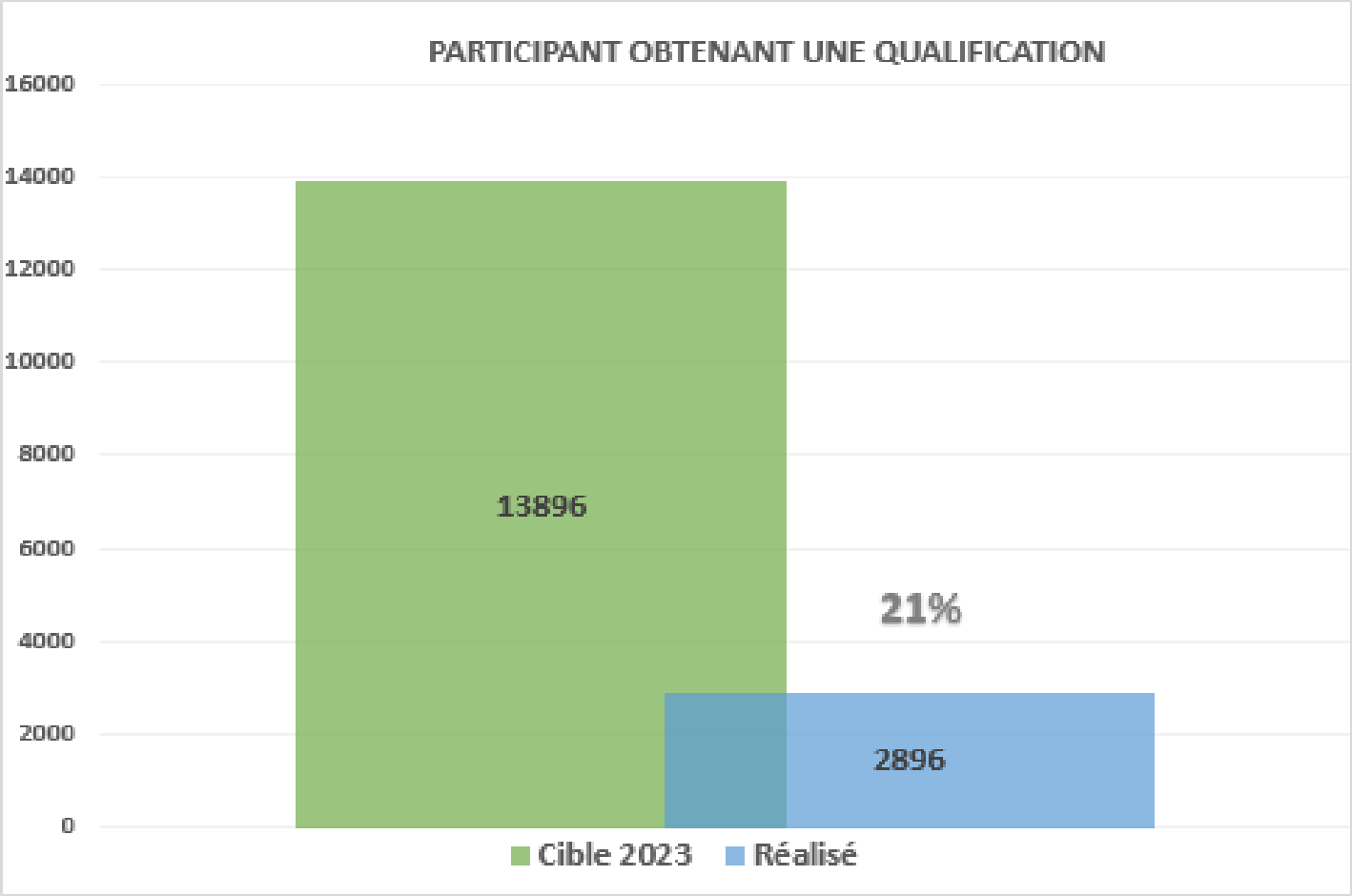
Soutien à la GPEC et adaptations aux mutations

← Performance de programmation →

AVANCEMENT DE L'OS 2.4 DE L'AXE 2



SITUATION DE L'INDICATEUR DE RESULTAT DE L'OS 2.4



AXE 3

Cadre de performance

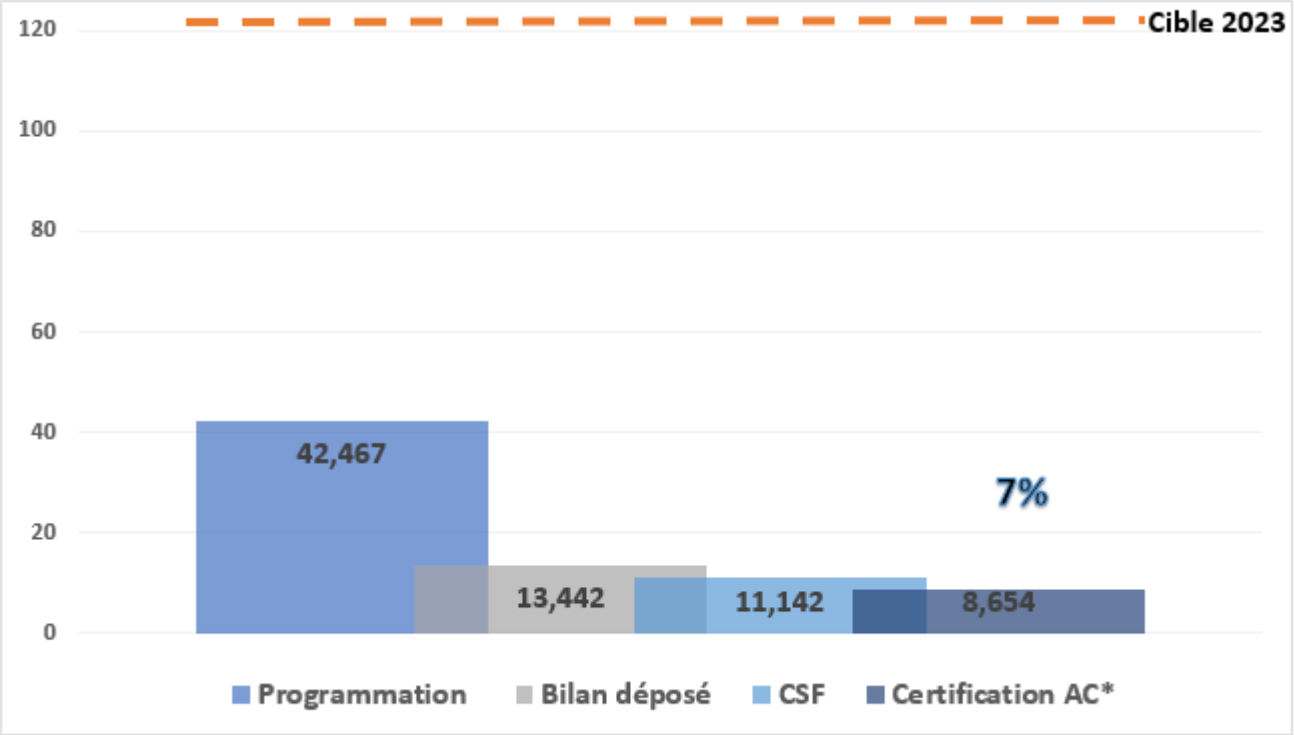
Avancement des indicateurs

Avancement financier

Situation de l'indicateur de réalisation (Nbe de participants) du cadre de performance de l'Axe 3

Un axe prioritaire qui progresse mais reste toujours en retrait de ses objectifs.

Situation de l'indicateur financier du cadre de performance de l'Axe 3



STRUCTURE DE L'AXE 3

AXE 3 - FAVORISER L'INCLUSION SOCIALE ET LUTTER CONTRE LA PAUVRETE EN RENFORCANT LA FORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES PUBLICS

OS 3.1 - Accroître le nombre de personnes inscrites dans un processus d'insertion

18 mesures (97 M€)
dont 3 inactives

OS 3.1 - Accroître le nombre de personnes inscrites dans un processus d'insertion

Chantier d'insertion dans l'environnement

Promotion de l'égalité F/H

Lutte contre les discriminations

Lutte contre illettrisme

Accompagnement de publics en grandes difficultés

PLIE

RSMA *Dispositif de la 2ème chance*

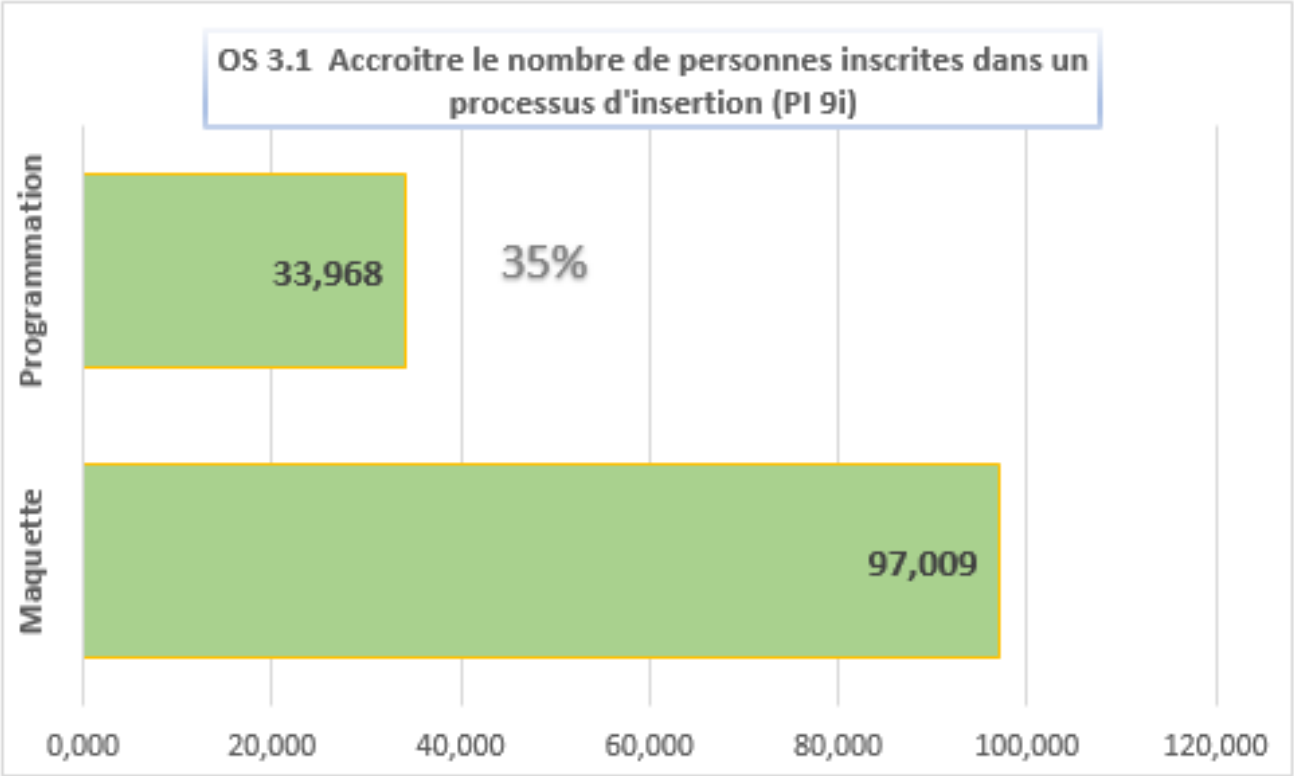
Apprentissage

Accueil familial spécialisé

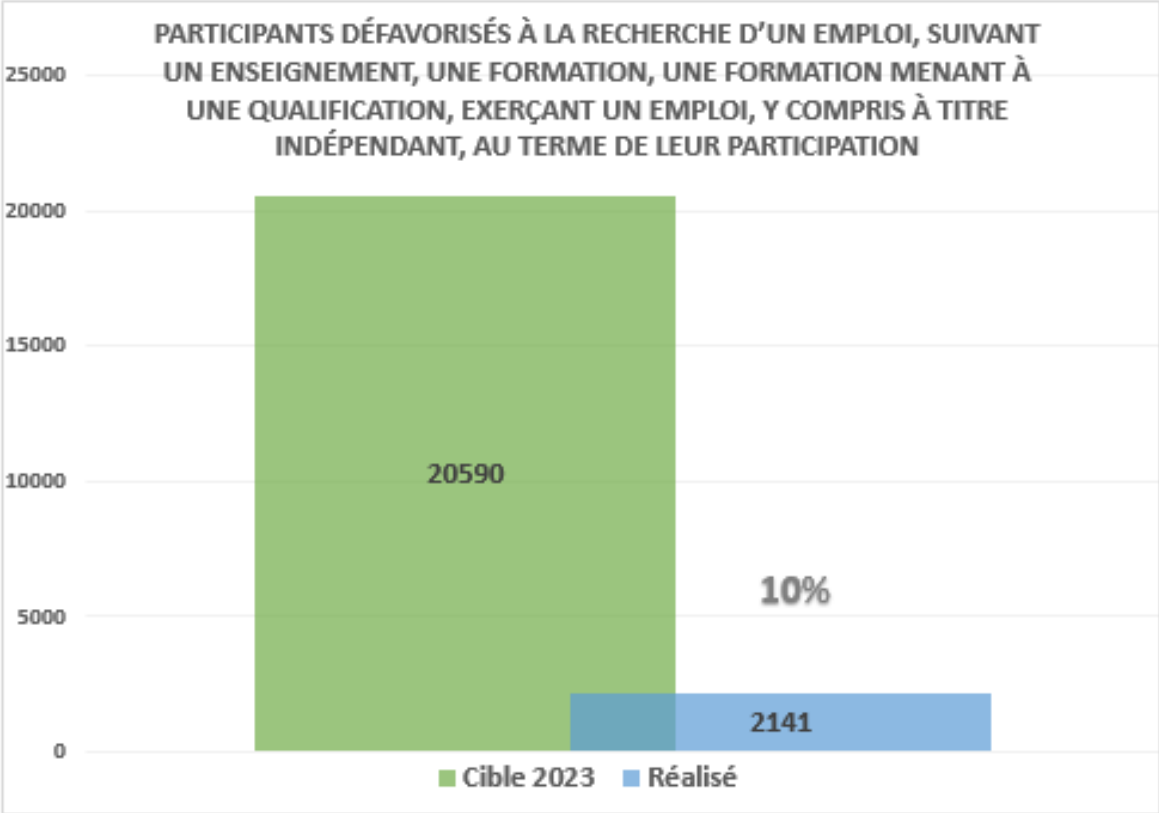
Services à la personne en faveur des publics dépendants

← Performance de programmation →

AVANCEMENT DE L'OS 3.1 DE L'AXE 3



SITUATION DE L'INDICATEUR DE RESULTAT DE L'OS 3.1



UN PLAN DE CERTIFICATION A L'OEUVRE

Un plan de certification en action :

- Des objectifs donnés visant à franchir le seuil de dégagement d'office et l'atteinte des objectifs du cadre de performance
- Un suivi continu des prévisions et des réalisations de CSF par l'intermédiaire d'outils de suivi actualisés
- Le recours à des prestations externes permettant d'accélérer la production de CSF

DEGAGEMENT D'OFFICE

Seuil DO 2019	Déjà certifié services	Marge
116 M€	137 M€	+21 M€

Prochain appel de fonds : novembre 2019

UTILISATION DES COUTS SIMPLIFIES

	Nombre opérations		Montant UE des opérations en M€	
	Réel	OCS	Réel	OCS
AXE 1	79	17	88,816	10,063
AXE 2	50	60	93,535	72,109
AXE 3	17	49	13,839	20,128
AXE 4	5	3	1,367	3,833
Total …	**151**	**129**	**197,556**	**106,134**

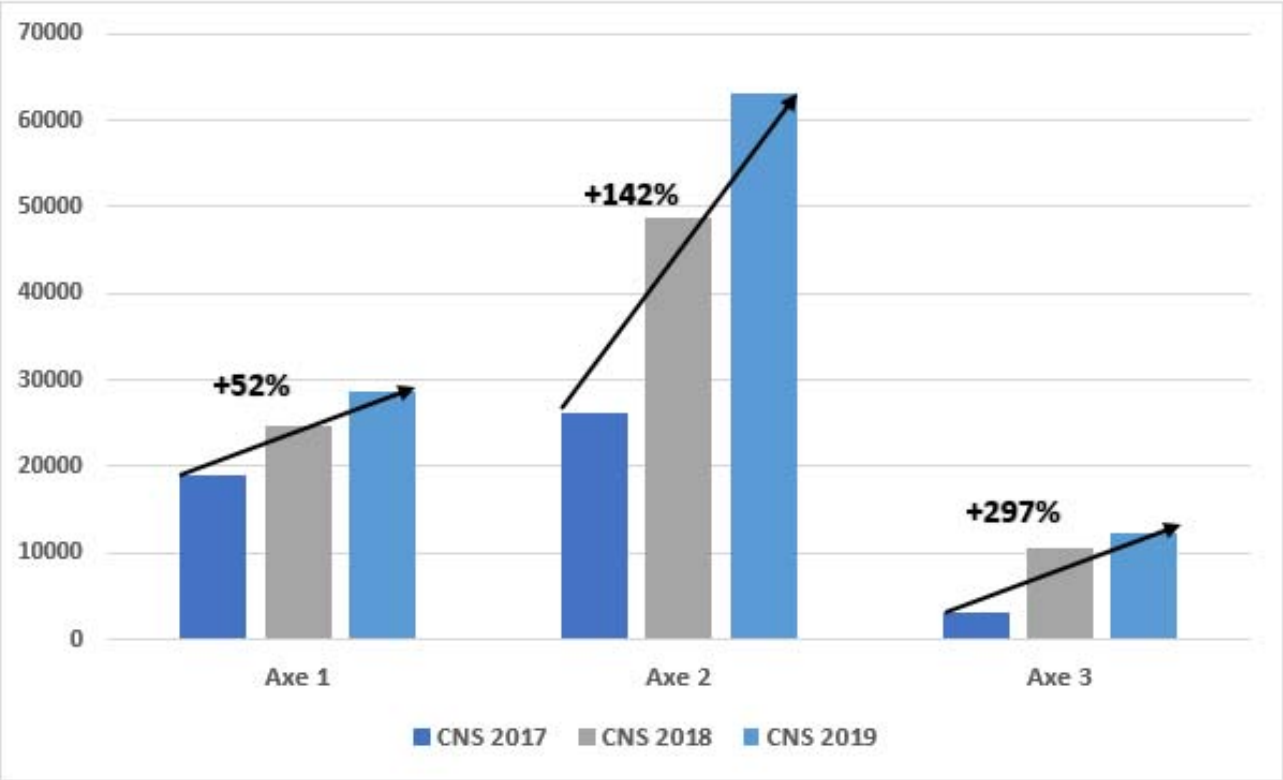
De nouvelles options de coûts simplifiés en cours d'examen

UTILISATION DES COUTS SIMPLIFIES

	Dispositif	FA concernée	Date dépôt à CE	Unité d'oeuvre	Date Acte délégué CE (JOUE)
1	Formation professionnelle des Adultes (FPA - AFPAR)	1-09	28 juin 2018	Nb de mois de formation par participant ayant réussi sa formation.	7 mai 2019
2	Formations qualifiantes financées par voie de MP	multiples	novembre 2018	Nb de participants ayant achevé avec succès sa formation individuelle.	En cours d'adoption
3	Formations sanitaires qualifiantes	1-05	Avril 2019	Nb de participants ayant achevé avec succès sa formation individuelle.	En cours d'adoption

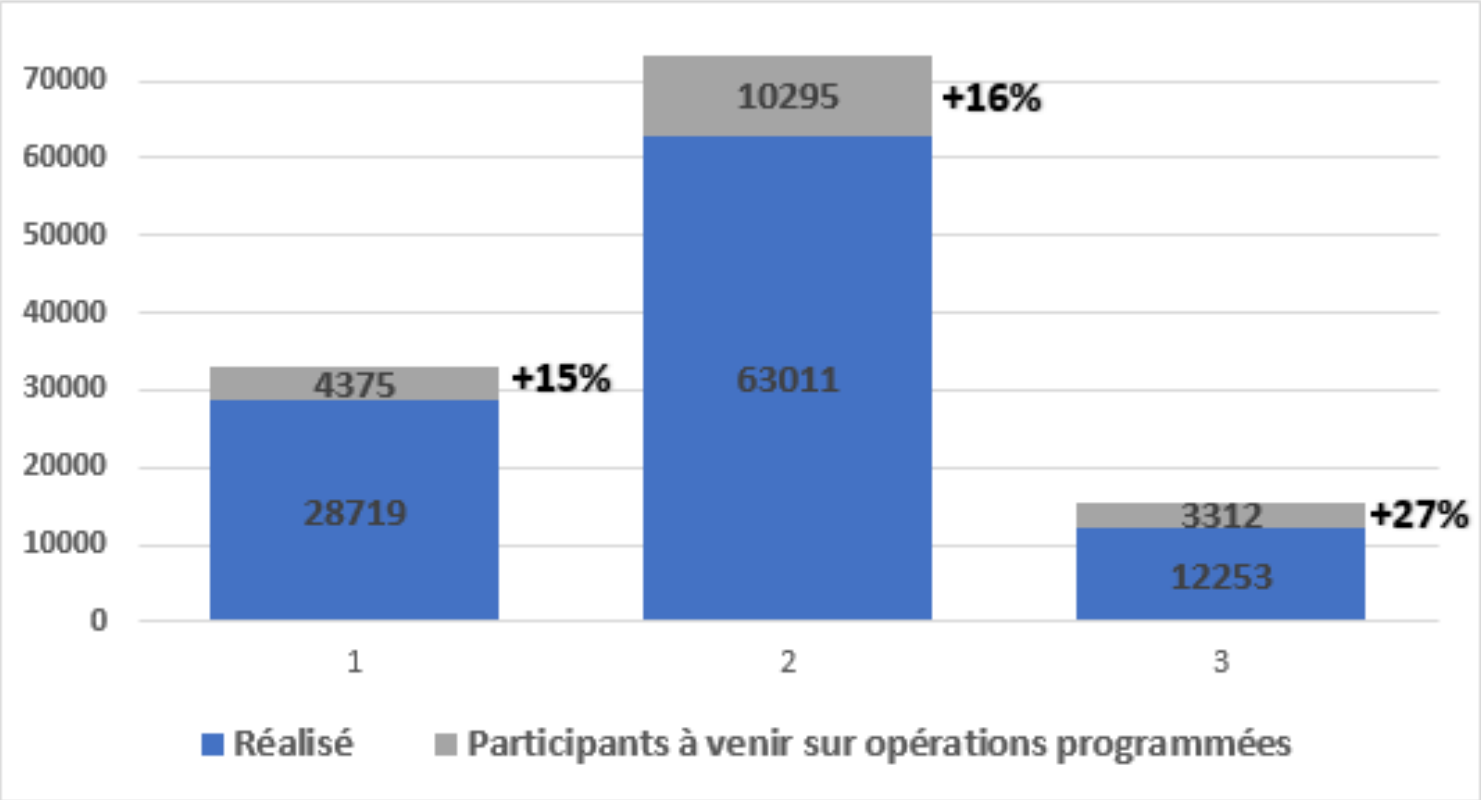
2 Observations et résultats

Remontée des données participants

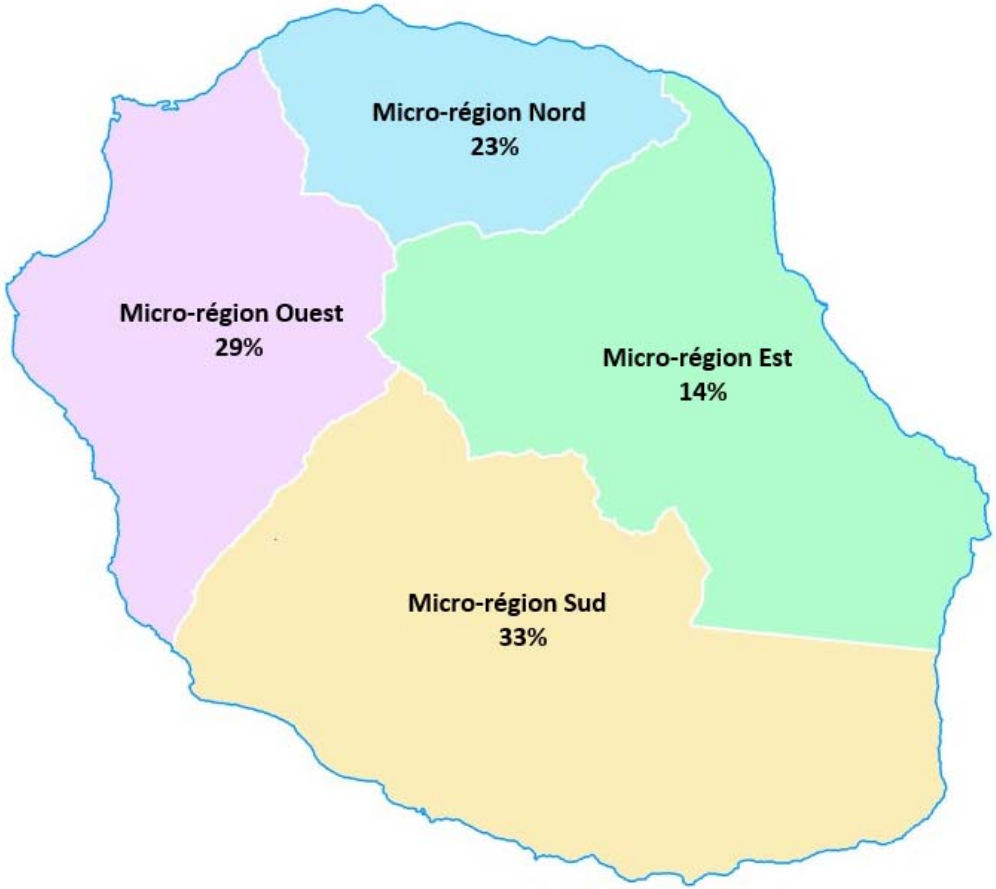


Des dynamiques positives qui se confirment

Nombre de participants enregistrés par Axe



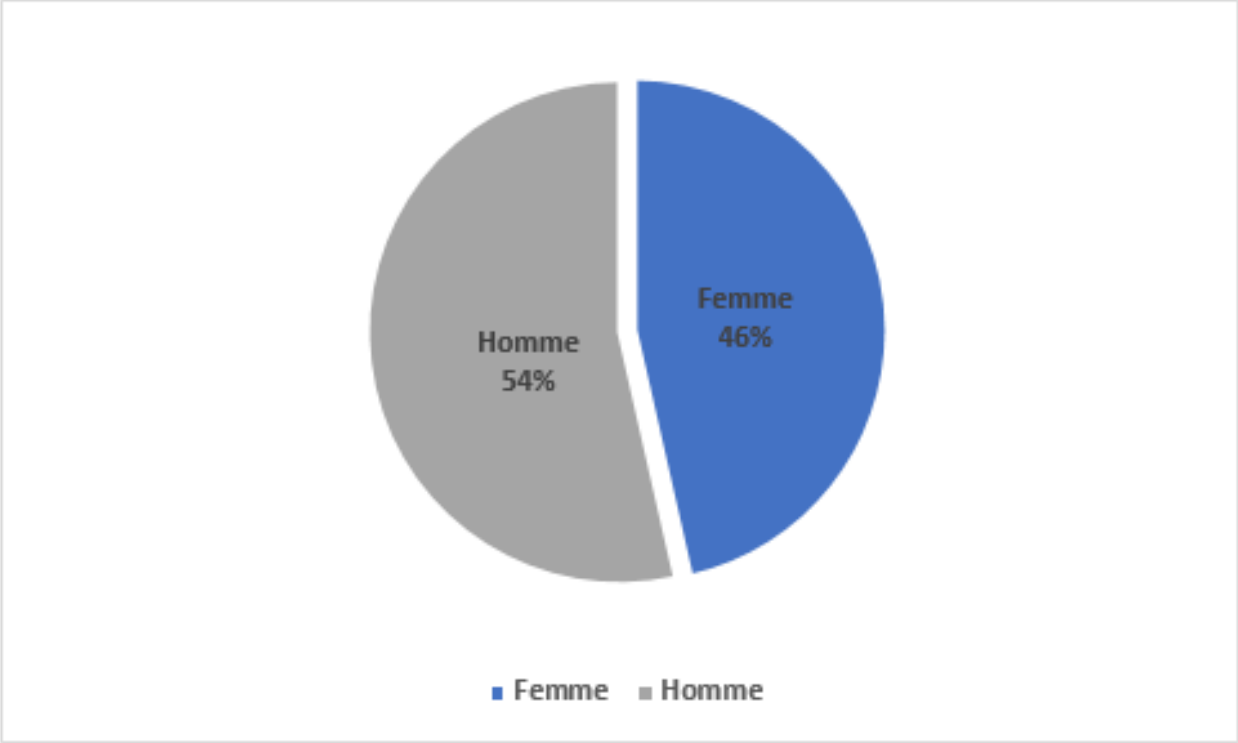
Les participants sur le territoire



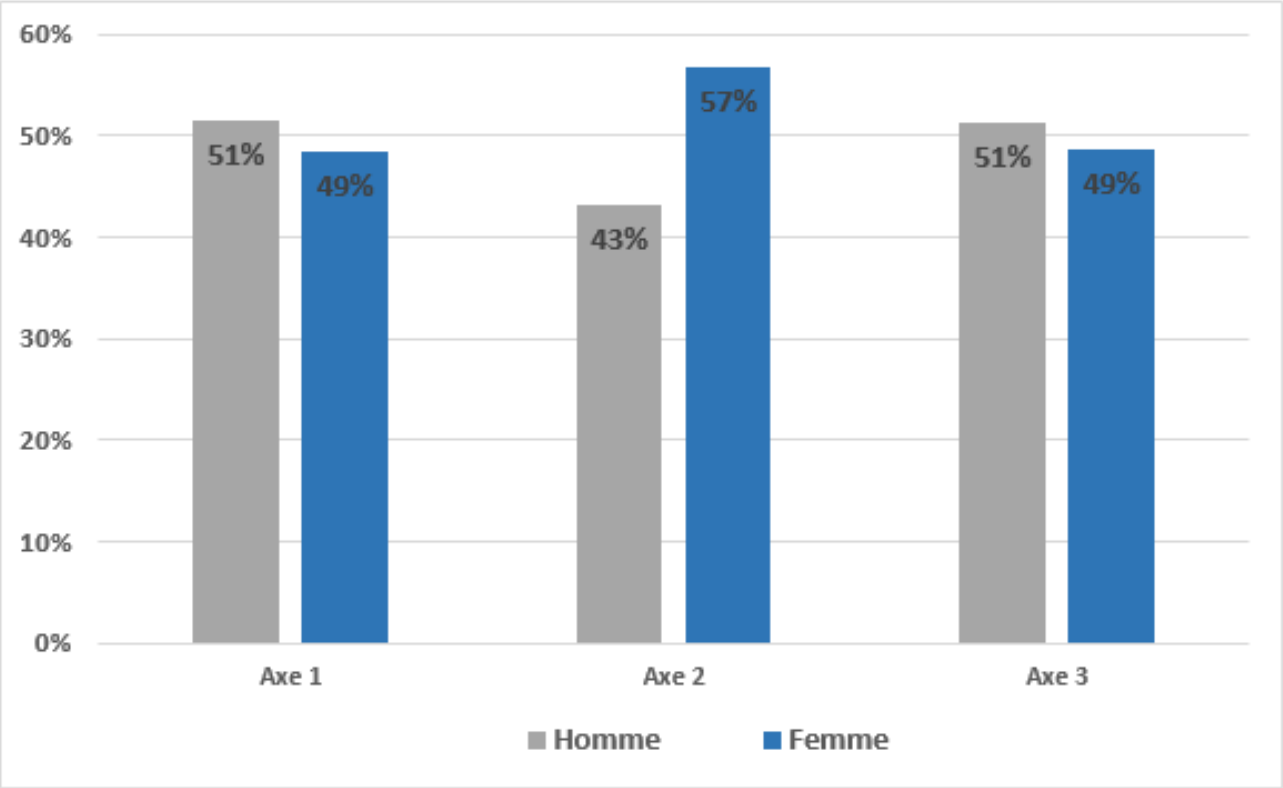
Une répartition des participants FSE qui correspond à celle de la population sur le territoire

Répartition par genre sur l'ensemble du PO

Un équilibre relatif où la proportion d'hommes l'emporte sur celle des femmes

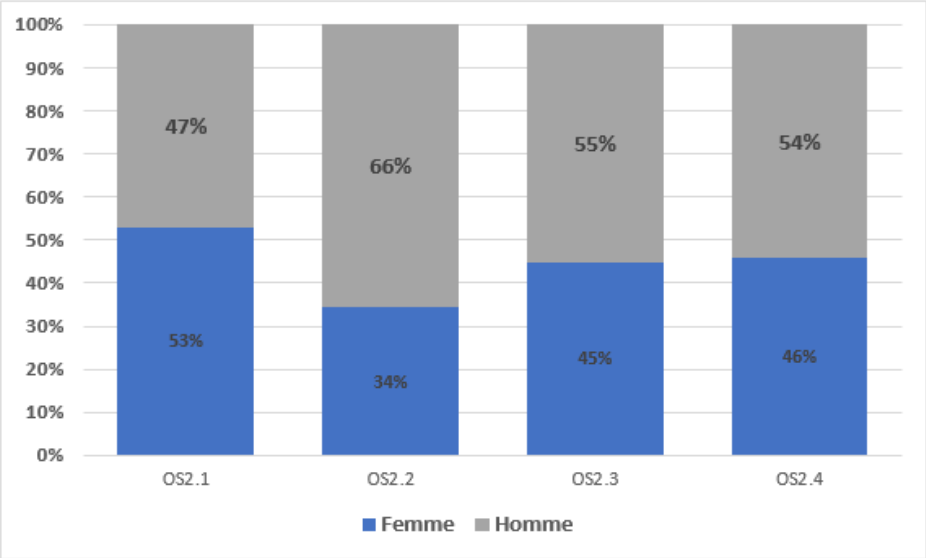


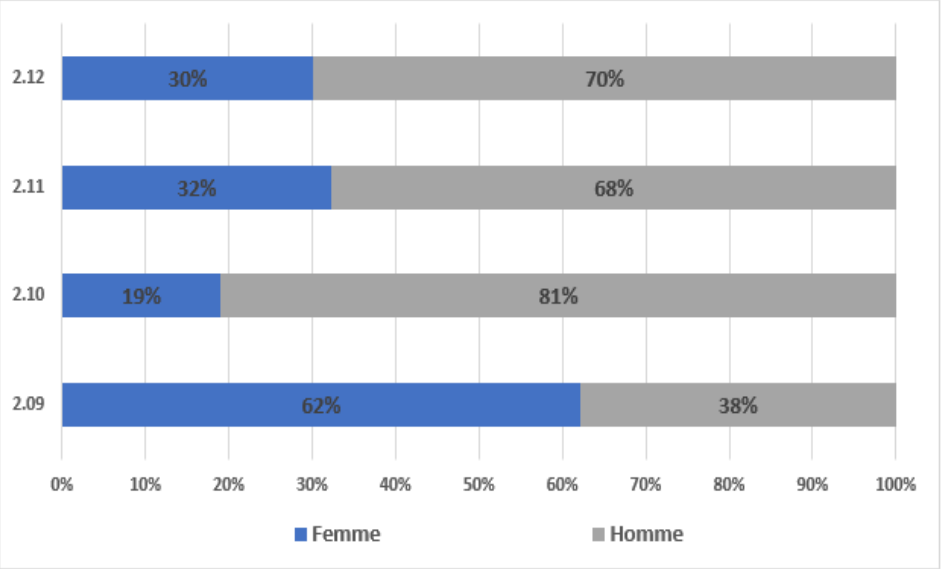
Répartition par genre sur chaque axe



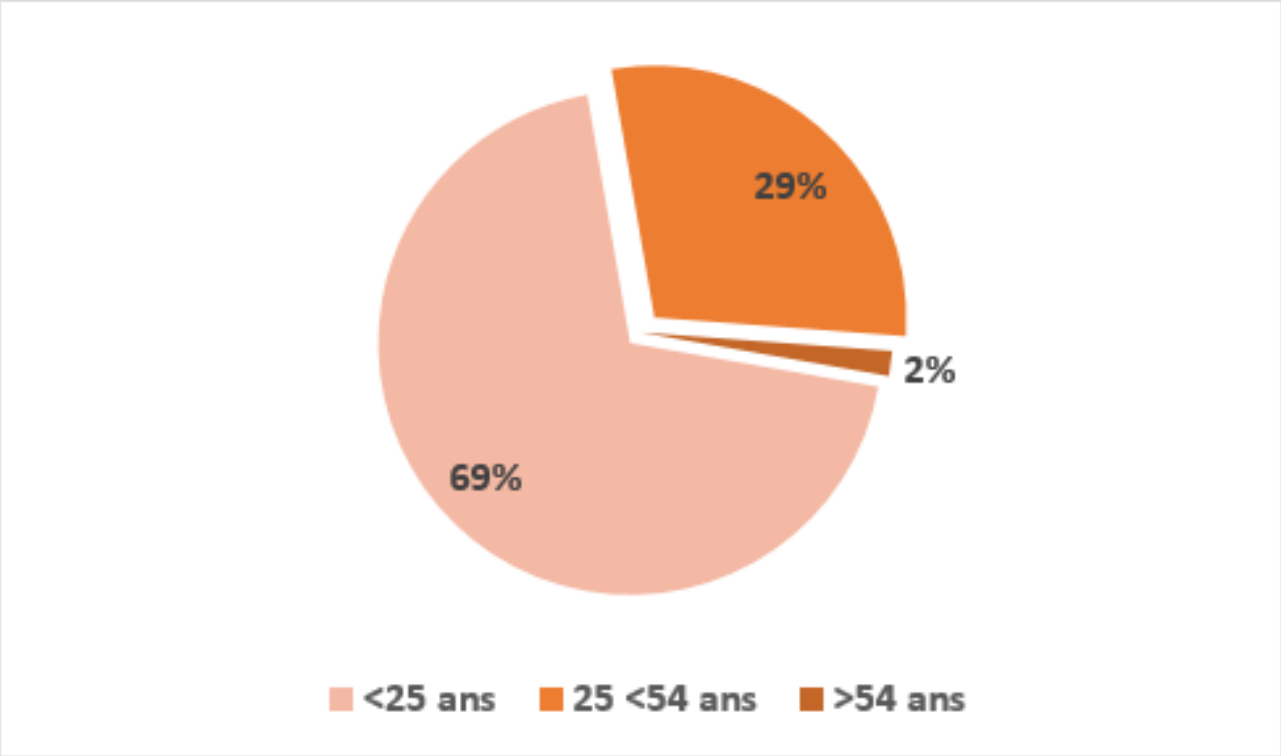
Une distribution qui masque néanmoins des déséquilibres sur certaines mesures

Répartition par genre sur chaque OS



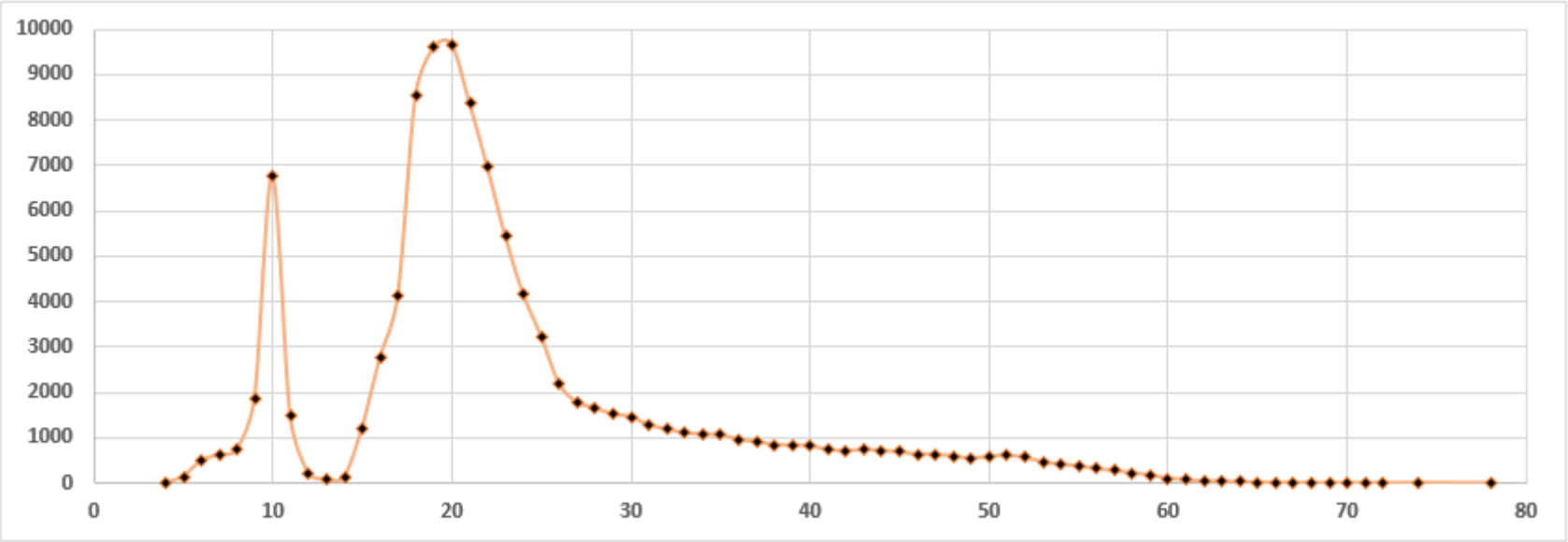


Répartition par âge sur l'ensemble du PO



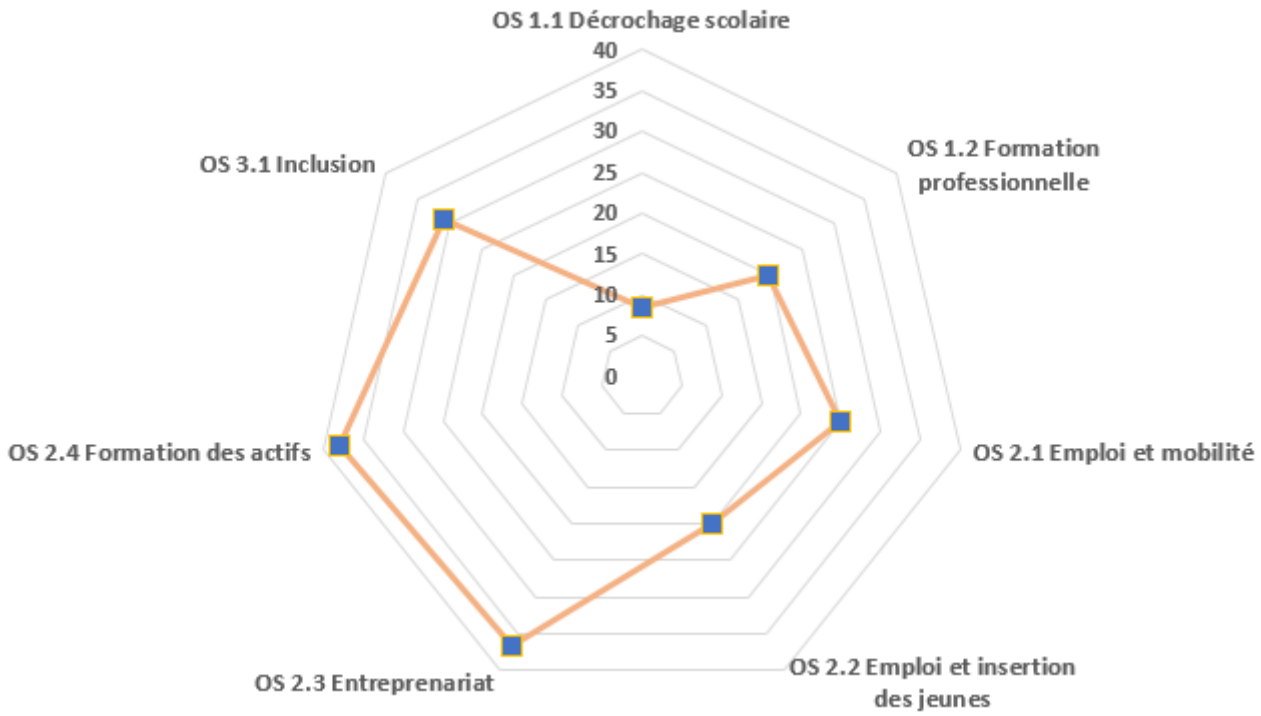
Les participants du programme FSE sont jeunes puisque l'âge moyen est de 23 ans

Répartition du nombre de participant par âge sur l'ensemble du PO



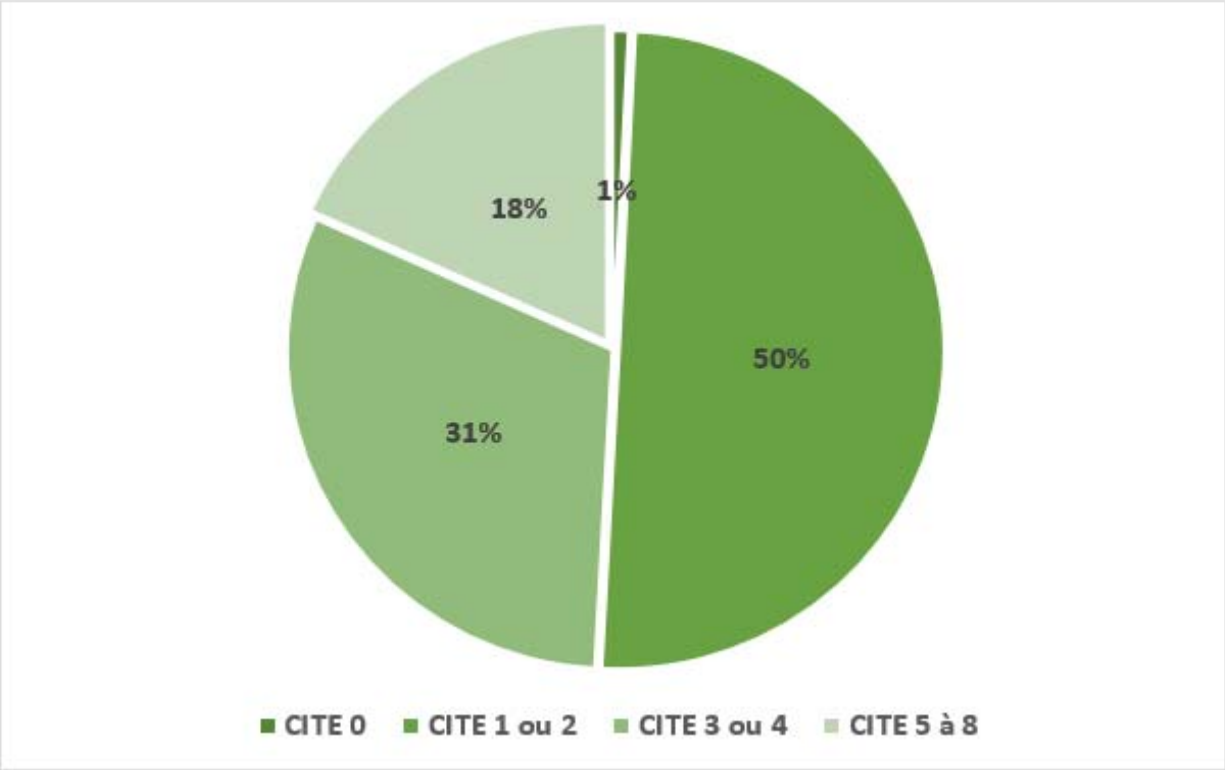
Moyenne d'âge des participants par Objectif Spécifique

Il existe de fortes disparités sur les moyennes d'âge des participants selon l'OS observé



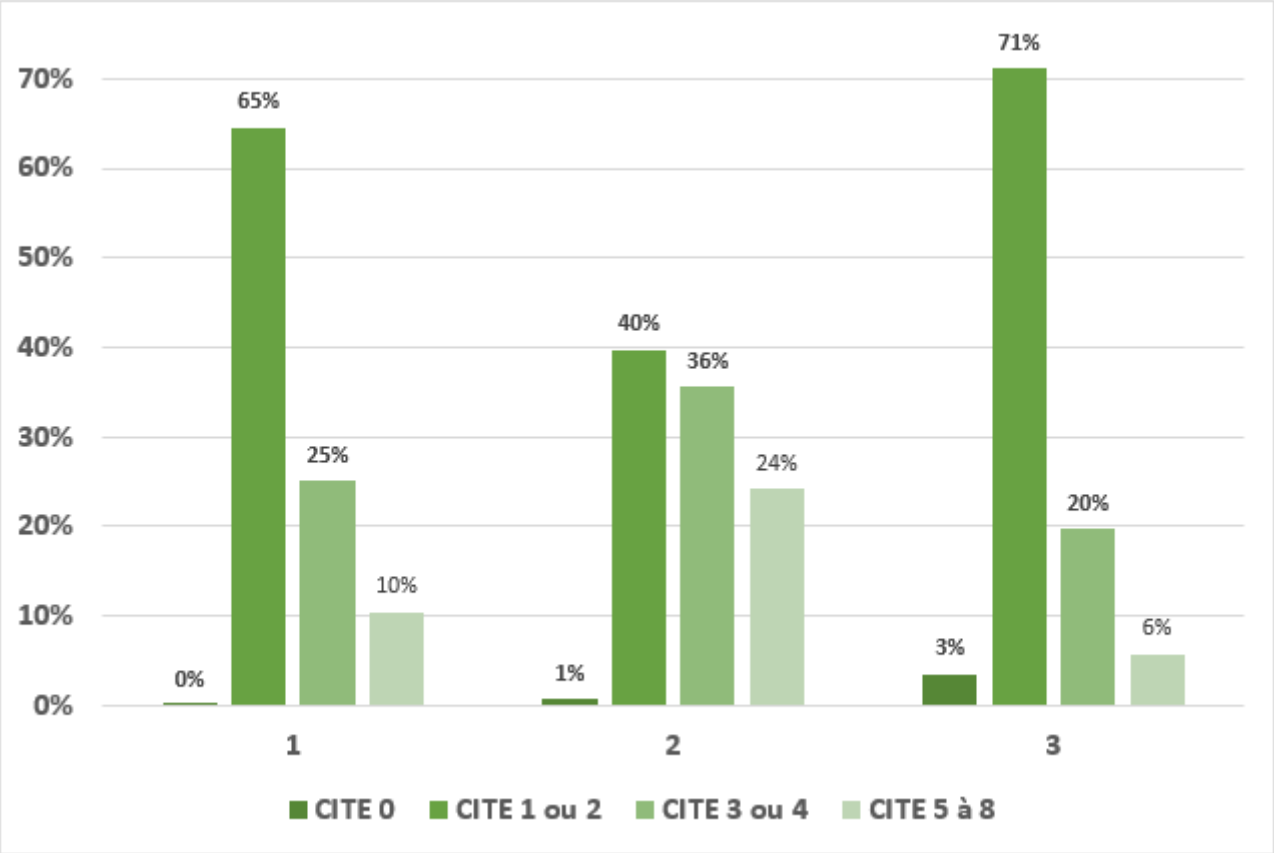
Répartition par niveau scolaire des participants sur l'ensemble du PO

Les participants ont des niveaux d'étude faibles. Seuls 18% ont suivi un enseignement du cycle supérieur (>baccalauréat)

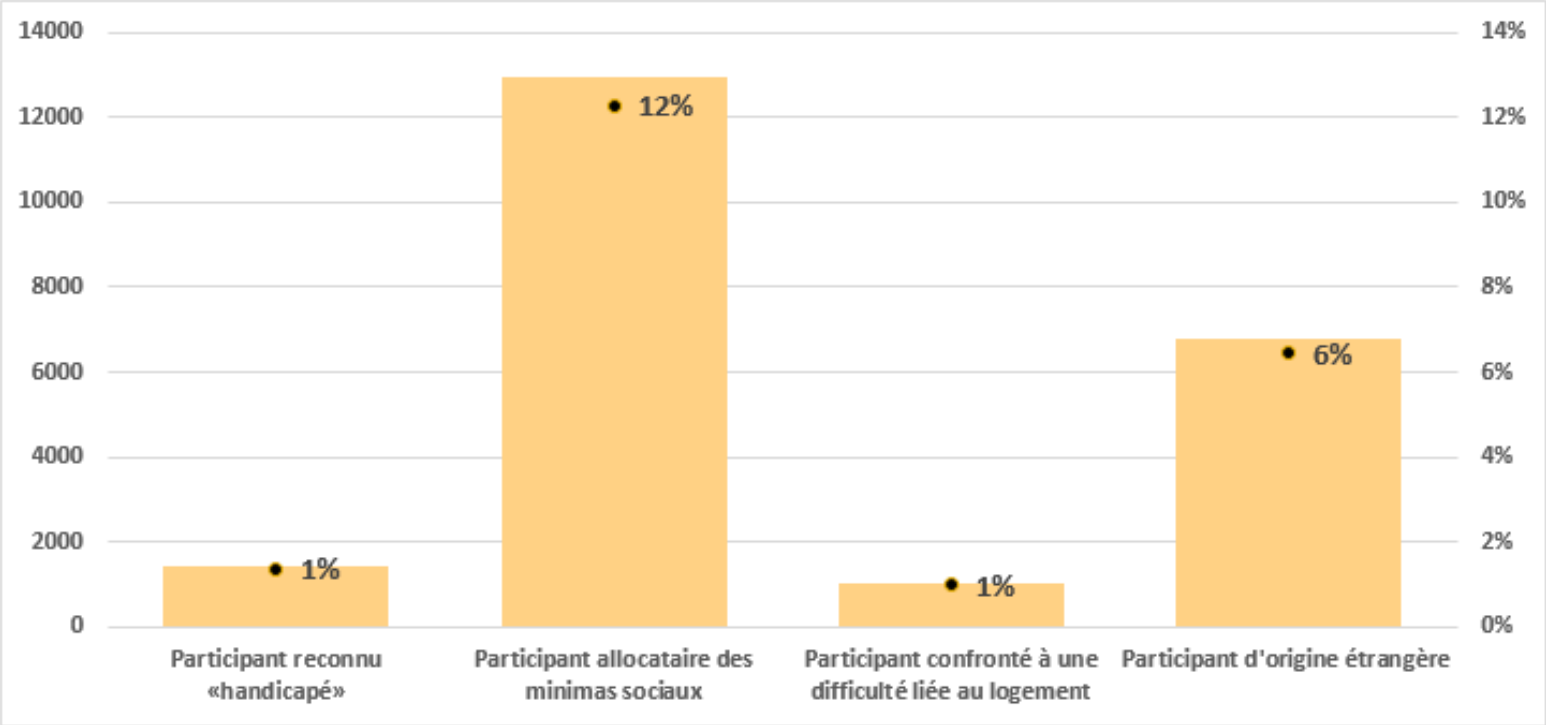


Répartition par niveau scolaire des participants sur chaque axe

Les proportions de participants avec le niveau d'éducation le plus élevé se concentrent sur l'axe 2.

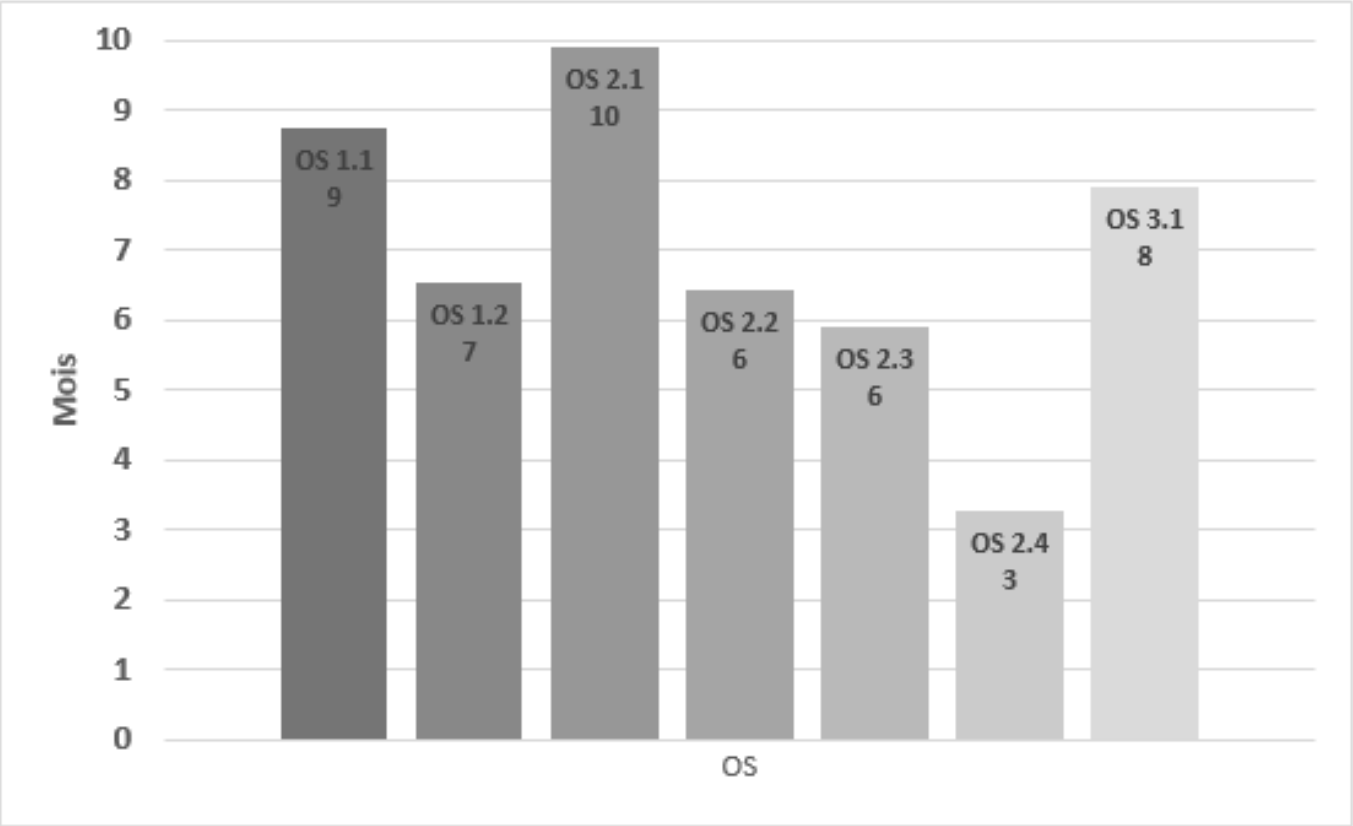


Groupes défavorisés

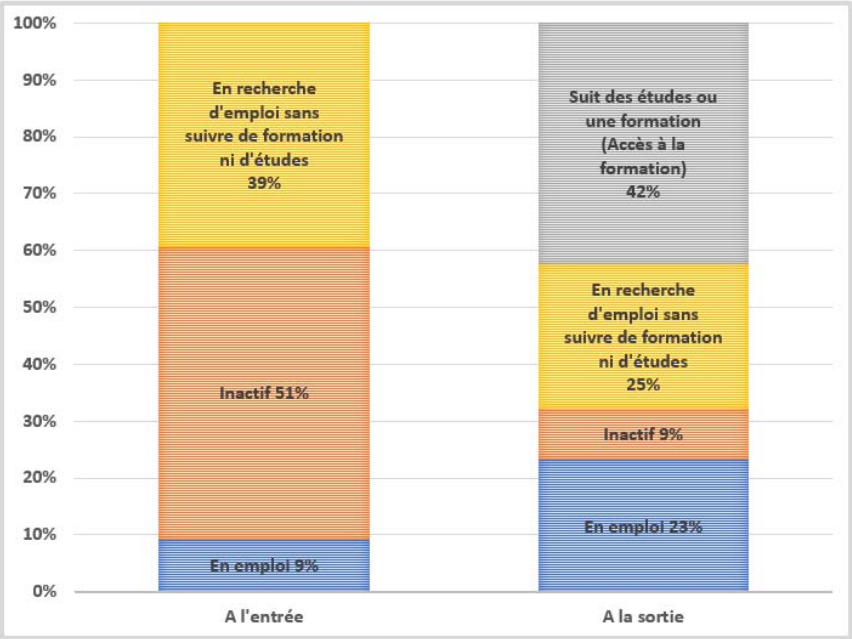


Un programme accessible à des publics considérés comme défavorisés

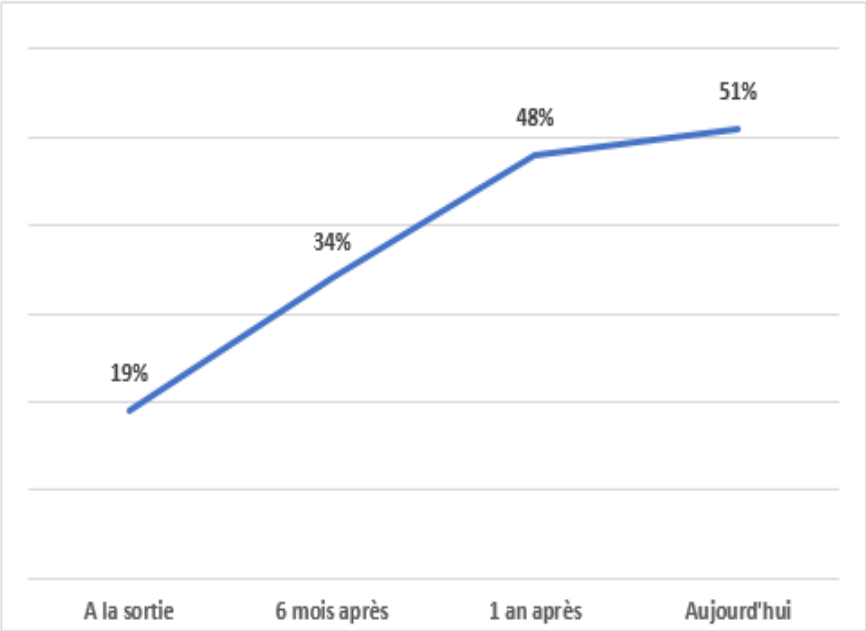
Durée des parcours par Objectif Spécifique



Le PO Réunion privilégie les parcours longs. En moyenne les participants sont accompagnés 7 mois et demi dans les dispositifs



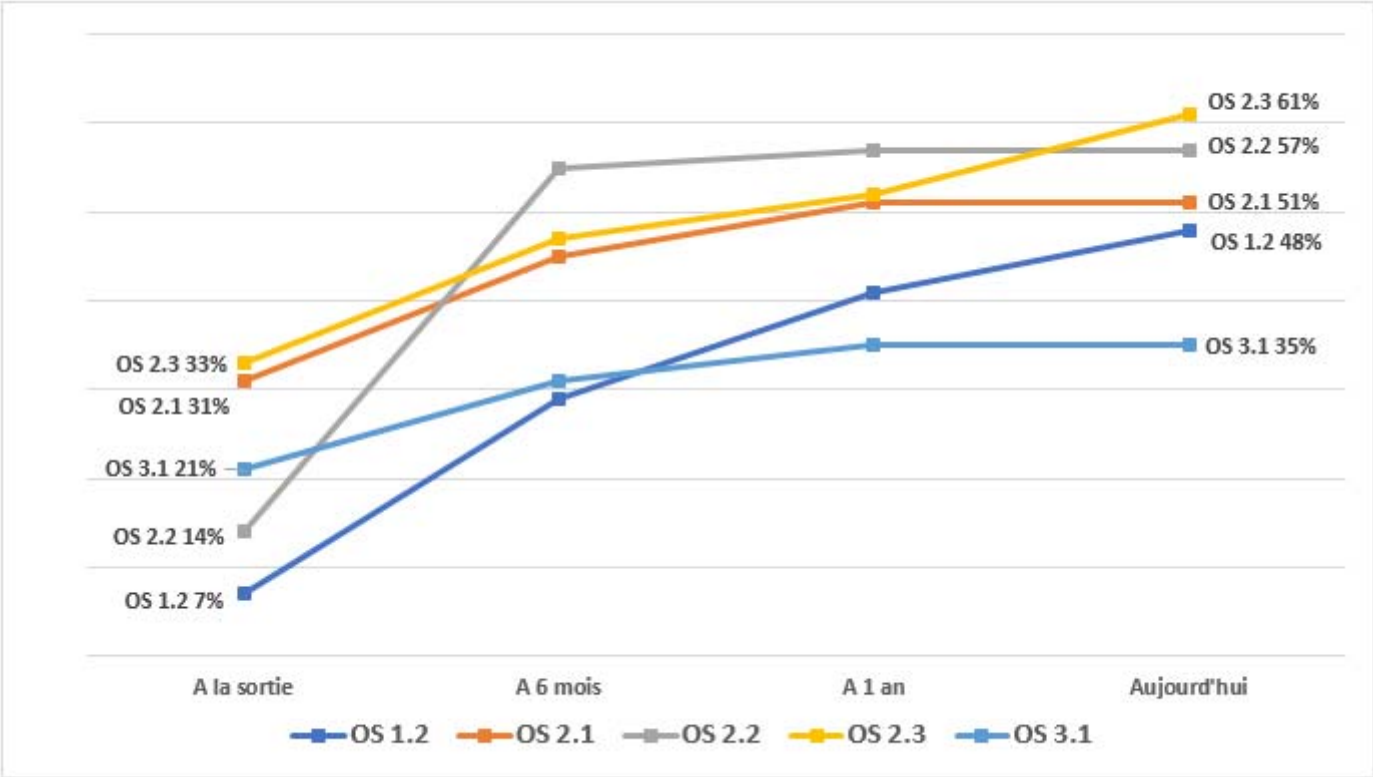
Evolution de la situation des participants (entrée-sortie)
Base: ensemble des participants



Part des participants en emploi
Base: chômeurs et inactifs à l'entrée

Une amélioration de la situation des participants confirmée par les enquêtes.

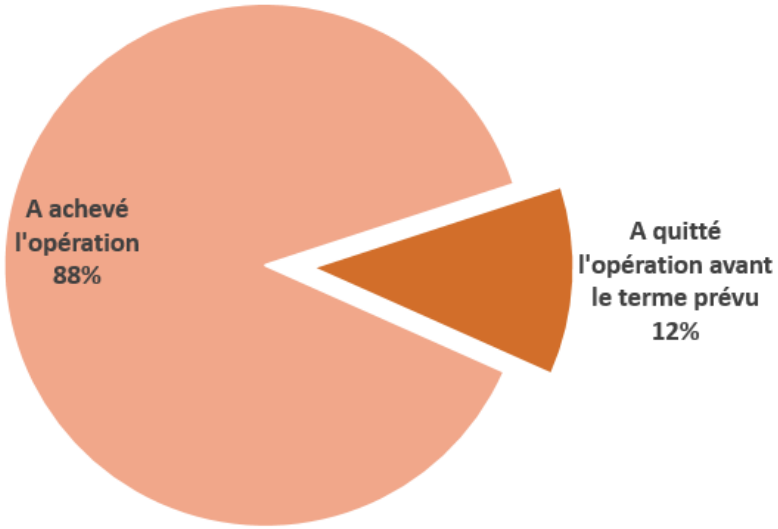
Evolution de la situation des participants sur l'ensemble du PO

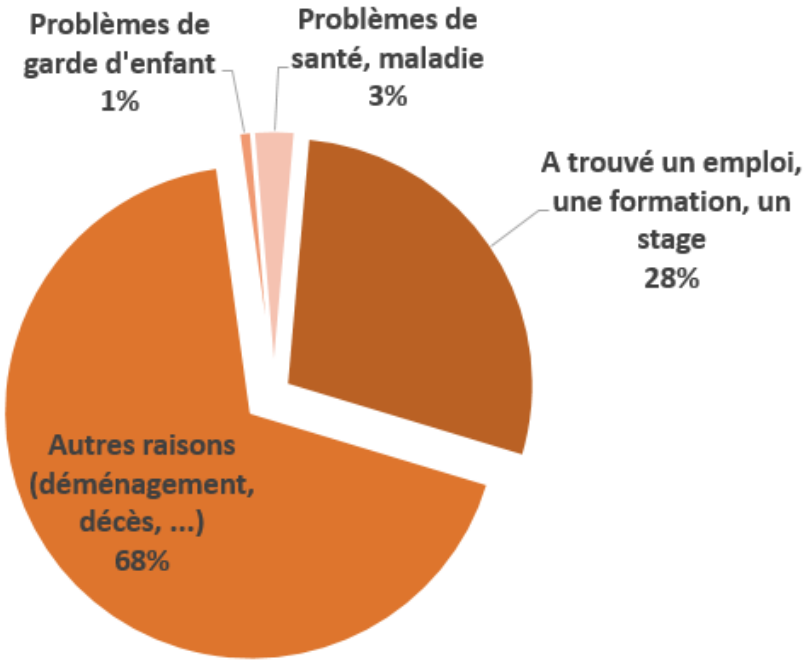


Part des participants en emploi en amélioration (source enquête)

Base : chômeurs et inactifs à l'entrée

Motifs de sortie





Un taux d'abandon relativement faible dont les causes sont variées

3 Modification du programme

L'EXAMEN DE PERFORMANCE – LES RESULTATS

Axe		Nom de l'indicateur	Valeur cible intemédiaire 2018	Valeur réalisée (RAMO 2018)	Atteinte de la cible intermédiaire 2018	Décision de la Commission (*)
1	Favoriser le développement d'une société de la connaissance compétitive et innovante	Nombre total de participants	10 822	26 566	245%	Valeur intermédiaire atteinte
		Montant des dépenses éligibles certifiées AC	50 716 000 €	54 898 225 €	108%	
2	Soutenir l'accès à l'emploi par le développement des compétences et de la mobilité	Nombre total de participants	28 094	53 353	190%	Valeur intermédiaire atteinte
		Montant des dépenses éligibles certifiées AC	70 525 136 €	63 975 827 €	91%	
3	Favoriser l'inclusion sociale et lutter contre la pauvreté en renforçant la formation et l'accompagnement des publics	Nombre total de participants	16 533	11 601	70%	Valeur intermédiaire non atteinte
		Montant des dépenses éligibles certifiées AC	30 315 489 €	8 653 729 €	29%	
(*) une valeur intermédiaire est considérée atteinte lorsque la valeur cible intermédiaire a été réalisée à 85 % (règ 214/2014 du 7 nov 2014 - art 6-2)						
	Décision d'exécution de la Commission du 06/08/2019					

L'EXAMEN DE PERFORMANCE – L'ATTRIBUTION DES RESERVES

	Axe prioritaire	Dotation principale FSE	Réserve de performance prévue pour la priorité	Réserve de performance attribuée à la priorité ayant atteint ses objectifs
1	Favoriser le développement d'une société de la connaissance compétitive et innovante	152 232 557,00	10 061 443,00	10 061 443,00
2	Soutenir l'accès à l'emploi par le développement des compétences et de la mobilité	211 686 117,00	13 990 883,00	13 990 883,00
3	Favoriser l'inclusion sociale et lutter contre la pauvreté en renforçant la formation et l'accompagnement des publics	90 995 271,00	6 014 113,00	-
4	Assistance technique	16 126 939,00	-	-

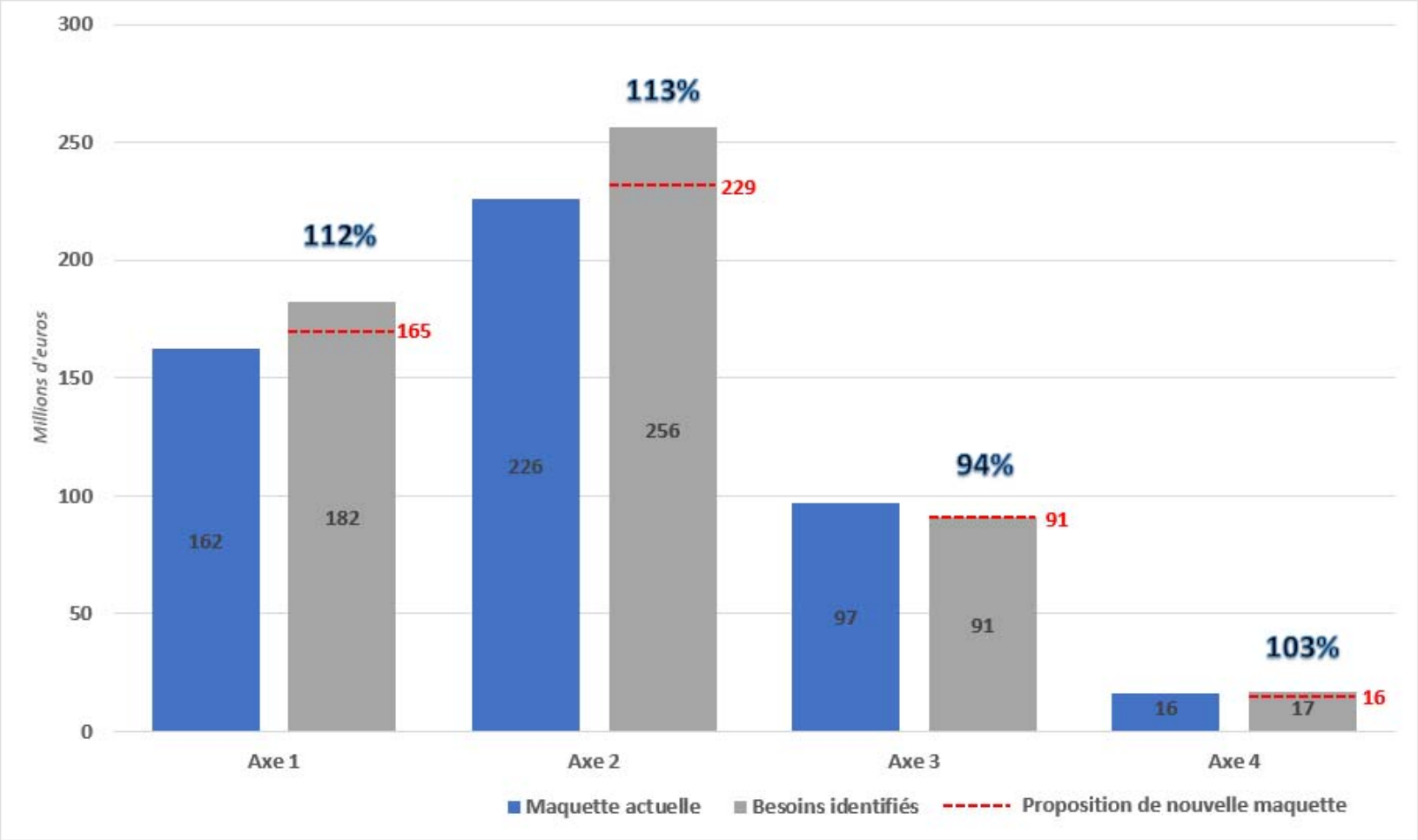
DES CONSTATS ISSUS DE L'ANALYSE PROSPECTIVE

<u>Axe 1 : des besoins pressentis excédant les disponibilités de l'axe.</u>
FPA, Formations sanitaires et sociales, prévention du décrochage scolaire, les formations qualifiantes et le soutien à l'ingénierie et l'analyse des besoins de formation

<u>Axe 2 : une forte dynamique.</u>
Besoins supplémentaires sur certains dispositifs de mobilité en faveur des étudiants et sur les dispositifs d'apprentissage. Redéploiements sur les mesures en faveur de la création d'entreprise

<u>Axe 3 : des objectifs atteignables mais des fragilités persistantes.</u>
Les mesures prises commencent à produire leurs effets Des objectifs de fin de programme atteignables. Des propositions de projet émergentes

Simulation d'exécution fin de programme



REALLOCATION DE LA RESERVE DE PERFORMANCE

Axe	Total FSE	Dont réserve de performance initiale	Dont réserve de performance issue de l'axe 3	Total réserve de performance attribuée
1	164 771 384,00	10 061 443,00	2 428 113,00	12 489 556,00
2	229 263 000,00	13 990 883,00	3 586 000,00	17 576 883,00
3	90 946 000,00	-	-	-
4	16 126 939,00	-	-	-
Total …	**501 107 323,00**	**24 052 326,00**	**6 014 113,00**	**30 066 439,00**

… conduisant à une proposition de modification du programme

- La réallocation de la réserve de performance de l'axe 3 (6 014 113 €) sur les axes 1 et 2 ayant atteint leurs objectifs de performance.

- De porter le montant de la dotation de l'axe 1 de 162 294 000 € à 164 771 384 €, soit 2 477 834 € supplémentaires.

- De porter le montant de la dotation de l'axe 2 de 225 677 000 € à 229 263 000 €, soit 3 586 000 € supplémentaires.

- De fixer le nouveau montant de la dotation de l'axe 3 à 90 946 000 €.

- De maintenir la dotation de l'axe 4 (assistance technique) à 16 126 939 €.

- De réajuster des valeurs-cible des indicateurs 2023 en raison de ces variations.

NOUVEAU PLAN DE FINANCEMENT DU PROGRAMME

	Axe prioritaire	Coût total	Soutien de l'Union	Contrepartie nationale	Taux de cofinancement
Axe 1	Favoriser le développement d'une société de la connaissance compétitive et innovante	205 964 230,00 €	164 771 384,00 €	41 192 846,00 €	80%
Axe 2	Soutenir l'accès à l'emploi par le développement des compétences et de la mobilité	286 578 750,00 €	229 263 000,00 €	57 315 750,00 €	80%
Axe 3	Favoriser l'inclusion sociale et lutter contre la pauvreté en renforçant la formation et l'accompagnement des publics	113 682 500,00 €	90 946 000,00 €	22 736 500,00 €	80%
Axe 4	Assistance technique	18 972 869,41 €	16 126 939,00 €	2 845 930,41 €	85%
	TOTAL ...	**625 198 349,41 €**	**501 107 323,00 €**	**124 091 026,41 €**	

4 Evaluation

➢ **UNE MISE EN ŒUVRE CONFORME AUX CALENDRIER PRÉVISIONNEL**

- 2018 :
  - ✓ Evaluation à mi-parcours de la mise en œuvre du PO FSE Réunion
  - ✓ Evaluation à mi-parcours portant sur les dispositifs de mobilité (mesures 2.04 à 2.08)

➢ **LANCEMENT DES ENQUÊTES À 6 MOIS**

- 2019 : Enquête à 6 mois - collecte des données sur le devenir des participants 6 mois après la sortie d'une action co-financées par le Fonds Social Européen comprise ente le 1er janvier 2014 et 30 juin 2018
- 2021 : Enquête à mener auprès des participants dont la sortie est comprise entre le 1er juillet 2018 et le 30 juin 2020
- 2024 : Enquête à mener auprès des participants dont la sortie est comprise entre le 1er juillet 2020 et le 31 décembre 2023.

➢ PROPOSITION D'ACTUALISATION DU PLANNING

Un ajustement préconisé concernant les évaluations d'impact en vue de la préparation de la prochaine programmation :

- ➢ Avancement des études
- ➢ Regroupement des études d'impact et de la contribution aux principes horizontaux

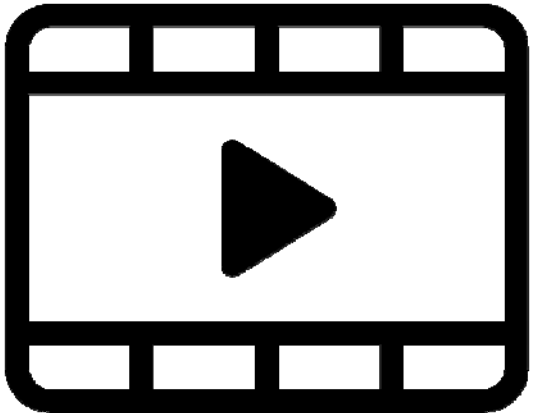
Etapes	Axes 1 et 2 et PH	Axe 3 et PH
Lancement marché	5 novembre 2019	5 janvier 2020
Début des travaux	2 décembre 2019	5 février 2020
Bilan intermédiaire	Fin mars 2020	Fin-avril 2020
Bilan final	Fin sept 2020	Fin sept 2020

❖ 7 QUESTIONS ÉVALUATIVES

1. **Efficacité** : En quoi les effets obtenus sont conformes aux objectifs (Stratégie UE 2020, PO FSE Réunion) retenus et effets attendus
2. **Impacts** : Quels sont les résultats (Moyen terme) et changements (long terme) obtenus et quel est le lien de causalité entre ces résultats obtenus et l'action du FSE
3. **Pertinence** : Les dispositifs mis en œuvre sont-ils en adéquation avec les problématiques identifiées
4. **Complémentarité** : Quel est le niveau d'articulation entre les différentes logiques d'intervention
5. **Efficience** : Est-ce que les moyens sont en adéquation avec les résultats obtenus
6. **Principes horizontaux** : Analyser la prise en compte effective des PH dans la programmation et sa cohérence avec les attentes du PO.
7. **Perspectives / orientations** : Quels enseignements pourront être tirés pour la programmation post 2020

5 Mise en œuvre du plan de communication

SEQUENCE VIDEO
COMMENTEE PAR LA DIECCTE



6 Volet déconcentré IEJ

IEJ - Programmation

1er volet : 2014 - 2015	2ème volet : 2017 - 2020
Maquette initiale : 57 766 506 € Nombre d'opérations programmées : 39 Nombre d'opérations réalisées : 36 Nombre de NEET touchés / prévus :15002 / 18606	Complément : 26 471 285 € 2 opérations programmées : 15M€ 1 opération en cours d'instruction : Nombre de NEET prévus : 3840

Perspective fin de programme

Maquette : 91 672 425€ (CT) / 84 237 791€ (UE)
Programmation : 39 opérations – 88 M€ (CT) / 81M€ (UE) **96% maquette**
Potentiel total de participants touchés : 18842 **NEET**

Prévisions et évolution de la certification (CT)

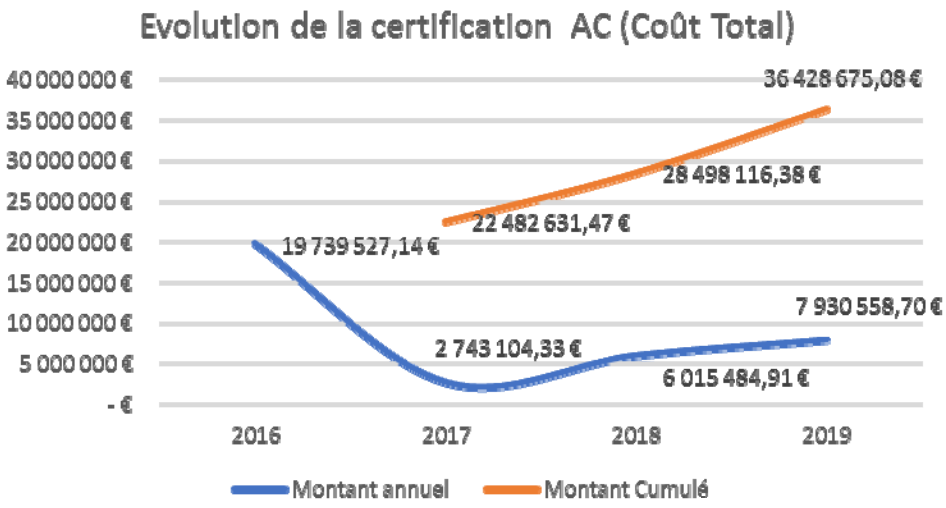
7 opérations soldées :

- 24,5 M€
- 39% maquette

2019, 10 nouvelles opérations certifiées dont :

- 4 comptabilisées AC (3,2M€)
- 6 en attente de validation AC (4,7M€)

Soit un potentiel de certification cumulé en coût total de 36,4 M€ / 58% maquette initiale



Une dynamique de programmation et de certification inégale

- **2 ans** : durée totale moyenne entre fin d'opération et bilan déclaré recevable
  - 1 an et 2 mois (délai moyen) : fin de l'opération ➡ dépôt du bilan
  - 8 mois (délai moyen) : dépôt du bilan ➡ Statut recevable
- **7,5 mois** (durée moyenne) : recevabilité du bilan ➡ le CSF validé
- Soit total de plus de **2,5 ans** entre la fin d'une opération et le CSF validé

Une situation équivalente aux données nationales

- 2ème après le volet national en termes de certification (Guadeloupe en 3ème position)
- En tête parmi les DROM en termes de certification

Les 1ers enseignements

Un bilan mitigé

- Un taux d'emploi à la sortie : 28 %, en F°/ études : 23%

- Beaucoup d'opérateurs porteurs de projets en direction des NEET, difficultés à recruter et inventer des manières de faires ensemble

- Un partenariat plus efficace dans la mise en place d'ateliers spécifiques : créateurs d'emploi, accompagnement du handicap, jeunes parents, intervention travailleurs sociaux

- Construire de nouvelles approches a nécessité du temps pour faire autrement

Des contraintes au démarrage

- Difficultés de trésorerie des porteurs – 21/28 porteurs vulnérables / recours à une demande express d'avance de trésorerie

- Opérateurs peu aguerris règles de gestion européenne (cas de plus d'1/3 des opérateurs)

- Des modalités de gestion non stabilisées au départ : attestation NEET, date d'entrée/sortie bénéficiaires, MDFSE => retard dans la mise en œuvre

Les facteurs de réussite

- Mise en place d'outils et de méthodes d'accompagnement nouveaux (numérique / ludique)

- Efficacité du partenariat à la phase de repérage (Rsma/ML/plateforme de décrochage scolaire) ou dans la définition du parcours (service insertion /pôle emploi/CCI/entreprises du secteur via job dating)

- Adoption d'une approche globale de l'individu (soutien psycho-affectif, financier) pour lever les freins périphériques (à la mobilité, à l'emploi)

Les points de vigilance

- Apport d'une assistance technique adaptée permettant à tout nouvel opérateur à être accompagné dans la définition, puis dans la gestion de son projet selon les exigences règlementaires

- Difficultés à toucher les jeunes décrocheurs

- Abandon à mi-parcours sur les actions « longues » non rémunérées/indemnisées :

- Intégrer les problématiques RH (formation/recrutement) dans la durée totale de l'opération

- Non concurrence des dispositifs en direction d'un même public

Merci de votre attention